

## PROGRAMA GRUPO DE INVESTIDORES SOLIDÁRIOS

### RESPOSTAS AO FORMULÁRIO DE INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

#### Resposta 1

Objetivos:

- Gerar trabalho e renda
- Incentivar o espírito de solidariedade
- Valorizar a produção de caju do assentamento
- Redirecionar a dinâmica produtiva e organizativa do assentamento
- Apoiar o beneficiamento e a comercialização da produção de castanha do assentamento
- Colocar em funcionamento a infra-estrutura da agroindústria existente no assentamento
- Contribuir com o desenvolvimento do município

Metas:

- Aumentar de 60 para 150 empregos diretos, com beneficiamento de castanha, até final de 2003.
- Por em funcionamento 01 agroindústria existente na área de assentamento
- Beneficiar 2.500 kg/castanha/dia
- Comercializar 100% da produção de castanha do assentamento
- Acompanhar a evolução de padrão de melhoria de qualidade de vida de 115 famílias produtoras de castanhas

#### Resposta 2

O projeto consiste em beneficiar a castanha de caju desde a colheita no campo, passando pela classificação "in natura", armazenamento, corte, despelliculação e classificação final que envolve o processo de seleção, calibragem por cor, tipo e tamanho; armazenamento / embalagem e comercialização. Salientamos que o projeto trabalha na perspectiva da agricultura familiar onde os prestadores de serviço são em parte os próprios investidores e seus familiares trabalhando em duas frentes de atuação: beneficiamento da castanha do assentamento e prestação de serviço realizando parte do processo de beneficiamento da castanha de terceiros.

#### Resposta 3

O projeto foi uma iniciativa de um grupo de assentados apreensivos pela valorização de seu principal produto agrícola decorrente desta necessidade e da decadência da pesca local (lagosta). Os assentados além de agricultores são em sua maioria também pescadores. Preocuparam-se em dar utilização a um imóvel existente no local que estava inativo (fruto de um investimento do INCRA e que não foi efetivado o uso) planejaram junto com a Prefeitura Municipal e parceiros forma de geração de trabalho e renda. O movimento teve logística prática elaborada pelo Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Icapuí. . O assentamento representado pela Associação é a organização-mãe de onde partem decisões que interessam a comunidade local; dessa associação foram retirados os integrantes do Grupo de Investidores Solidários (GIS). O GIS funciona como um departamento da Associação.

#### Resposta 4

O público-alvo do projeto envolve 115 produtoras e produtores de castanha de caju com uma clientela potencial de 575 pessoas. São diretamente beneficiadas 149 pessoas com uma proporção de 126 mulheres e 23 homens, representando 20% da clientela potencial.

O processo seletivo se dá pela expressão do interesse das pessoas em se integrar ao projeto. Para tanto o Sindicato dos Trabalhadores Rurais do município e a associação dos assentados, juntamente com as parcerias, procederam a divulgação da ideia-projeto nas assembleias e reuniões das famílias assentadas.

O beneficiário participa de duas formas: uma no gerenciamento do projeto e outra na operacionalização das diversas fases de beneficiamento da castanha para as quais vêm sendo

promovidas capacitações desde a colheita da castanha no campo até a classificação final do produto como também de gerenciamento e planejamento.

Resposta 5

|  |               |          |       |           |            |          |                   |          |     |          |           |          |   |
|--|---------------|----------|-------|-----------|------------|----------|-------------------|----------|-----|----------|-----------|----------|---|
| ORÇAMENTO ANUAL DO PROJETO – ANO I (Novembro 2001 / Novembro 2002) |               |          |       |           |            |          |                   |          |     |          |           |          |   |
| R\$ 61.904,95 (100%)   |               |          |       |           |            |          |                   |          |     |          |           |          |   |
| Parceria   |               |          |       |           |            |          |                   |          |     |          |           |          |   |
| Recursos Próprios  | Governamental |          |       |           |            |          | Não governamental |          |     |          |           |          |   |
|  | PMI           |          | INCRA |           | BNDES/PNUD |          | ORGAPE            |          | STR |          | BRASELCO* |          |   |
| R\$  | %             | R\$      | %     | R\$       | %          | R\$      | %                 | R\$      | %   | R\$      | %         |          |   |
| 11.054,95  | 18            | 6.350,00 | 10    | 30.000,00 | 49         | 5.000,00 | 8                 | 6.500,00 | 10  | 1.000,00 | 2         | 2.000,00 | 3 |

\* A BRASELCO é uma empresa privada que trabalha com energia eólica e tem uma linha de ação social.

\* O INCRA realizou investimento fixo na área de assentamento em 1995 com a construção de um galpão com 324 m<sup>2</sup> de área.

Continuação da resposta 5

|   |    |           |    |             |   |                   |   |     |   |          |   |           |   |
|---|----|-----------|----|-------------|---|-------------------|---|-----|---|----------|---|-----------|---|
| ORÇAMENTO ANUAL DO PROJETO – ANO II (Novembro 2002 / Novembro 2003) |    |           |    |             |   |                   |   |     |   |          |   |           |   |
| R\$ 145.670,00 (100%)   |    |           |    |             |   |                   |   |     |   |          |   |           |   |
| Recursos próprios   |    |           |    |             |   |                   |   |     |   |          |   |           |   |
| Parceria  |    |           |    |             |   | Não governamental |   |     |   |          |   |           |   |
| Governamental   |    |           |    |             |   | ORGAP             |   |     |   |          |   |           |   |
| PMI   |    | INCRA     |    | BNDES/PNU D |   | E                 |   | STR |   | CAIÇARA* |   |           |   |
| R\$   | %  | R\$       | %  | R\$         | % | R\$               | % | R\$ | % | R\$      | % |           |   |
| 104.300,00  | 71 | 24.390,00 | 17 | 0,0         | 0 | 6.000,00          | 4 | 0,0 | 0 | 1.000,00 | 1 | 10.000,00 | 7 |

\* A Caiçara é uma ONG local.

\* O percentual da receita orçamentária total do nível de governo municipal efetivamente utilizado pelo projeto é de 0,22%.

Resposta 6

Estão diretamente envolvidas na operação do projeto 29 pessoas que compõem o Grupo de Investidores Solidários (GIS). Dos 29 integrantes do grupo 9 são mulheres e 20 são homens. Realizam funções de direção e execução 04 membros dos quais 3 são homens.

Resposta 7

Organizações Públicas:

- Prefeitura Municipal de Icapuí (PMI) – apoio financeiro, infra-estrutura e assistência técnica.
- Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA) – apoio de infra-estrutura
- Projeto BNDES/PNUD – apoio financeiro, técnico e capacitação.

Organizações Privadas:

- Organização de Apoio ao Pequeno Empreendedor (ORGAPE) - financiamento
- ONG - CAIÇARA – apoio financeiro
- Sindicato dos Trabalhadores Rurais (STR) – apoio logístico
- Associação do Assentamento de Redonda – apoio institucional, operacional e de infra-estrutura.

➤ BRASELCO – apoio financeiro

As organizações interagem na forma de parceria observando os objetivos do Plano de Desenvolvimento Local e o plano de trabalho da equipe técnica.

Resposta 8

A comunidade participa como prestadora de serviço, como fornecedora de matéria prima e através da Associação na negociação de parcerias. Os mecanismos de participação são as reuniões, assembleias gerais, oficinas de trabalho. Inicialmente os prestadores de serviço eram apenas os familiares dos investidores, com o aumento na produção outras pessoas da comunidade foram capacitadas para compor o quadro operacional. Então o projeto já engloba outras comunidades além do próprio assentamento. Além do que, através de aquisição de um capital de giro o projeto poderá adquirir castanhas não só do assentamento, mas, passará a adquiri-las de todos os produtores do município tornando mais efetiva a cadeia produtiva de castanha de caju.

Resposta 9

O projeto foi concebido em Novembro de 2001 na construção do Plano de Trabalho da Equipe Técnica Local. Os participantes governamentais nesse processo foram a Prefeitura Municipal de Icapuí (Equipe Local) e o PNUD; e não governamentais foram o Sindicato dos Trabalhadores Rurais e a Associação do Assentamento de Redonda.

Não houve inspiração para formação do GIS em iniciativas anteriores a idéia surgiu do resultado das discussões internas ocorridas dentro da Associação do Assentamento e Sindicato dos Trabalhadores Rurais quando foram feitas visitas técnicas nas comunidades, pela equipe técnica local, para verificação das agroindústrias existentes no município e foi detectado o galpão inativo no assentamento de Redonda.

Resposta 10

Etapas-chave do processo de criação do GIS:

- 1 – Decisão da equipe técnica local de colocar em funcionamento as agroindústrias desativadas existentes no município
- 2 – Diagnóstico da situação das agroindústrias realizado pela equipe técnica
- 3 – Discussões entre assentados, STR e equipe técnica local.
- 4 - Decisão, sob orientação da equipe local, de um grupo de assentados de fazer visita técnica a 2 unidades de beneficiamento de castanha existente na região com diferentes forma de funcionamento (familiar e associativa).
- 5 – Etapa de reuniões com a Associação, STR e equipe local para definição da forma de organização produtiva a ser adotada, sendo definida a criação de um Grupo de Investidores Solidários (GIS).
- 6 – Reuniões com o grupo de interessados para definir sua estratégia organizativa, tais como: formação de um fundo com recursos próprios, estipulação do valor de investimento e forma de pagamento; definição da forma de gerenciamento, definição dos objetivos e metas do grupo, definição da forma jurídica, seu relacionamento com o assentamento como um todo e a forma de utilização dos recursos.
- 7 – Negociação com possíveis parceiros para definição das formas de apoio de cada um. Restauração do galpão e das máquinas.
- 8 – Capacitação de 87 pessoas interessadas em trabalhar na unidade produtiva.
- 9 – Aquisição de matéria prima
- 10 – Início das atividades de produção e comércio
- 11 – Adaptação das caldeiras de gás para lenha para reduzir custos e por ter a lenha como resultado da poda periódica dos cajueiros e do trabalho de substituição de copa dos cajueiros improdutivos.
- 12 – Construção participativa do Plano de Desenvolvimento do Grupo de Investidores Solidários.

A evolução dessas etapas ocorreu com a participação ativa de todos os envolvidos através de reuniões, cursos, assembleias, intercâmbios, assistência técnica, oficinas, visitas técnicas que modificou a situação atual conforme o espelhado no item 12 onde mencionamos o resultado qualitativo do nosso projeto.

#### Resposta 11

Principais obstáculos:

- Equipamentos obsoletos
- Espaço físico limitado
- Dificuldades com composição do capital de giro
- Falta de um transporte utilitário
- Empenho não satisfatório de parte do grupo de investidores

Os equipamentos foram em parte adaptados e alguns substituídos havendo necessidade de investimento na aquisição de equipamentos mais modernos de forma a melhorar a qualidade do produto.

Têm-se realizado reuniões e oficinas no sentido de integrar cada vez mais os participantes do grupo no processo, como por exemplo, as oficinas de planejamento participativo e a montagem do plano de desenvolvimento do grupo.

O espaço físico continua limitado e a questão de transporte foi solucionada em parte com o apoio da prefeitura municipal no deslocamento do corpo de trabalho durante um determinado tempo.

O grupo tem tentado negociações com diferentes organizações governamentais e não-governamentais para conseguir capital de giro, porém não há nada ainda consolidado.

#### Resposta 12

Mecanismos de avaliação: o nível ou satisfação dos investidores e pessoas diretamente envolvidas no processo; parâmetros de classificação internacional do produto (amêndoa); alcance dos objetivos e metas inicialmente constatados nas reuniões de monitoramento e avaliação do projeto; correção monetária do valor inicialmente aplicado; matriz de marco lógico da gestão municipal.

Resultados quantitativos:

- Geração de 120 empregos diretos;
- Beneficiamento de média de 450 kg/amêndoa/dia
- Fortalecimento do Grupo de Investidores;
- Aumento de 110% do capital inicial investido pelos integrantes do grupo;
- Aumento em torno de R\$ 8.000,00 no capital ativo circulante do município;
- Capacitação de 120 pessoas no processo de beneficiamento da amêndoa.

Resultados qualitativos:

- Fortalecimento do grupo de investidores solidários;
- Melhoria na qualidade do produto beneficiado atingindo padrão internacional;
- Melhoria nas relações de gênero decorrentes da participação das mulheres no processo decisório, de produção e considerações de seus valores na construção da cidadania coletiva;
- Interferência na dinâmica produtiva e organizativa do assentamento;
- Racionalização de elos da cadeia produtiva do caju.

#### Resposta 13

A geração de trabalho e renda.

#### Resposta 14

O auto-investimento financeiro do grupo, ou seja, sua participação nos custos de implantação da unidade produtiva; investimento no espírito empreendedor e solidário do grupo; inovação na prática ou comercialização de produtos locais com agregação de valor; construção do planejamento estratégico da unidade produtiva pelo próprio grupo de forma participativa.

#### Resposta 15

Na complementação da renda familiar; no incremento de aproximadamente R\$ 8.000,00 mensais no ativo circulante do município; melhoria na qualidade de vida dos investidores, prestadores de serviço e produtores de castanha do município.

Resposta 16

Acesso à oportunidade de trabalho; melhor distribuição de renda; elevação da auto-estima; fortalecimento do espírito solidário; ampliação do poder de decisão e participação da comunidade; acesso a novos conhecimentos e informações com os cursos de capacitação e oficinas; grande participação das mulheres tanto no processo de operacionalização da unidade produtiva como na tomada de decisão.

Resposta 17

O projeto não participou do Programa Gestão Pública e Cidadania anteriormente.

Resposta 18

A deficiência mais significativa são os recursos financeiros limitados, principalmente para capital de giro.