

**PROJETO COLMÉIA**  
**PROGRAMA GESTÃO PÚBLICA E CIDADANIA**  
**MOSSORÓ (RN)**

**1- Liste os objetivos e especifique as metas mais importantes do seu projeto, pôr ordem de prioridade.**

**OBJETIVOS:**

- 1- Promover o desenvolvimento sustentável da apicultura de forma racional e tecnicada no município de Mossoró/RN;
- 2- Capacitar os pequenos agricultores familiares do Município transformando-os de simples meeiros a apicultores qualificados;
- 3- Promover uma atividade voltada a produção com práticas ambientalmente corretas;
- 4- Promover a organização dos produtores no tocante ao gerenciamento dos empreendimentos favorecendo um amplo acesso aos mercados interno e externo;
- 5- Estimular o associativismo entre agricultores familiares das diversas comunidades rurais bem como de assentamentos de reforma agrária do Município;
- 6- Melhorar as condições de vida dos agricultores familiares do Município de Mossoró a partir da geração de emprego e renda para as famílias do meio rural;
- 7- Diminuir o número de jovens que migram para os centros urbanos.

**METAS:**

- 1- Resgate a cidadania a partir do incremento de emprego e renda no meio rural favorecendo diretamente os pequenos e mini agricultores familiares do município, através da apicultura sustentável;
- 2- A partir de 100 apicultores iniciais dobrar esse número a cada ano;
- 3- Aumentar a renda familiar a partir do incremento de novas oportunidades de trabalho com reflexos diretos na melhoria das condições sociais do homem do campo;
- 4- Reduzir os impactos ambientais sob a flora e fauna da região;
- 5- Melhorar as condições nutricionais das famílias envolvidas no projeto;
- 6- Contribuição para o desenvolvimento de uma atividade de altos valores econômicos e sociais.

**2. Descreva o funcionamento do projeto, e aponte quais as suas frentes de atuação.**

Identificação das comunidades com aptidão para apicultura e posteriormente, realiza-se reuniões com os agricultores familiares nas comunidades rurais para formação de grupos de trabalho, estabelecimento de parcerias para capacitação e acompanhamento tecnológico a partir das entidades parceiras (SEBRAE, F.G.D. E FUNGER). No tocante as principais frentes de atuação do projeto destacamos a orientação para busca de crédito junto às instituições financeiras e balcão do trabalhador, consultoria de comercialização e participação em eventos e feiras.

**3. O Projeto faz parte de uma iniciativa, programa ou política mais abrangente (da mesma ou de outra esfera de governo)? Em caso afirmativo, como se dá essa ligação?**

O projeto é concebido dentro de uma política mais ampla do governo Municipal que objetiva a geração de emprego e renda como instrumento de fortalecimento da cidadania. Com isso, o projeto relaciona-se direta ou indiretamente com as demais iniciativas do poder

público e suas instituições parceiras como: FUNGER (Fundação e Geração de Emprego e Renda), SEBRAE/RN, FUNDAÇÃO GUIMARÃES DUQUE, ASSOCIAÇÕES COMUNITÁRIAS E CONSELHOS COMUNITÁRIOS.

**4. Identifique o público alvo. Quantos são, no momento, os direta ou indiretamente beneficiados? Qual a proporção entre homens e mulheres beneficiados? Que percentual isso representa? Como é feita a seleção dos beneficiários e como eles participam do projeto?**

Pequenos e mini agricultores familiares do Município de Mossoró, Associações comunitárias, Conselhos Comunitários, Assentamentos de Reforma Agrária e Comunidades Rurais Isoladas.

Até o momento, foram beneficiados diretamente 180 agricultores familiares, sendo que a proporção de homens e mulheres é de 70% e 30% respectivamente. A clientela potencial atingida no nosso primeiro ano foi de 90%.

A seleção dos beneficiários e sua participação no projeto se dá da seguinte forma: A equipe técnica realiza um processo de abordagem da comunidade através de visitas a seus líderes resultando na convocação e realização de reuniões sistemáticas com os moradores das comunidades tendo em vista, incentivar a adesão dos comunitários ao projeto. Em seguida, faz-se um cadastro dos agricultores que despertou interesse em absorver os novos conhecimentos. Os beneficiários participam através de suas associações e conselhos comunitários no cadastramento, planejamento e execução do projeto.

**5. Qual o gasto orçamentário anual do projeto? Quais as fontes de recursos financeiros? Que percentual dos recursos financeiros é derivado de cada uma dessas fontes? Que percentual da receita orçamentária total é efetivamente aplicada no projeto?**

No ano de 2004, o investimento do projeto foi de R\$ 450.000,00 (quatro centos e cinqüenta mil reais), sendo que a fonte desses recursos foram: Prefeitura Municipal de Mossoró através da Gerência Executiva da Agricultura e Recursos Hídricos e FUNGER (Fundação de Apoio a Geração de Emprego e Renda) 24% e SEBRAE 76%. Outros parceiros como Banco do Nordeste e Banco do Brasil tem facilitado o acesso a linhas de crédito favorecendo o engrandecimento do projeto.

**6. Quantas pessoas estão diretamente envolvidas na operação de seu projeto? Quantos homens e quantas mulheres realizam funções de direção, e quantos realizam funções de execução?**

A equipe conta com 5 técnicos de nível superior: Geólogo, Agrônomos, médico veterinário e assistente social e 12 auxiliares de serviços complementares.

As funções de direção e tomadas de decisão são responsabilidades de 2 homens e 3 mulheres e as funções de execução por 2 mulheres e 10 homens. Além dos funcionários da Gerência Executiva da Agricultura de Recursos Hídricos, a FUNGER, SEBRAE, EMATER e FUNDAÇÃO GUIMARÃES DUQUE também participa do planejamento e da execução do projeto.

**7. Indique todas as organizações (públicas e privadas) participantes, descrevendo o papel de cada uma. Explique como essas organizações interagem e de que modo suas ações individuais são coordenadas.**

Prefeitura Municipal de Mossoró através da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico – Gerência Executiva da Agricultura e Recursos Hídricos, como coordenadora e executora do projeto.

FUNGER, SEBRAE, EMATER E FUNDAÇÃO GUIMARÃES DUQUE participam na organização, capacitação e acompanhamento do projeto. As Associações Comunitárias e Conselhos Comunitários, participam contribuindo para o êxito e satisfação dos beneficiários.

**8. Se seu projeto envolve a participação da comunidade e do público-alvo, descreva como essa participação se concretiza.**

A equipe técnica realiza um processo de abordagem da comunidade, através de visitas a seus líderes, resultando na convocação e realização de reuniões sistemáticas com os moradores da comunidade tendo em vista incentivar a adesão destes ao projeto, bem como, o planejamento das atividades a serem desenvolvidas. Além da participação através de suas Associações e/ou Conselhos Comunitários no cadastramento dos moradores.

**9. Quando e como foi originalmente concebido o projeto? Quais os principais participantes governamentais e não governamentais nesse processo? Houve inspiração em iniciativas anteriores? Quais?**

Foi concebido a partir de experiências não exitosas em áreas de Assentamento de Reforma Agrária e comunidades rurais do município de Mossoró/RN, onde investimentos anteriores foram realizados sem devido acompanhamento tecnológico. Em face dessas experiências e aliando-se a um programa mais amplo desenvolvido no estado do RN pelo SEBRAE, a Gerência da Agricultura e Recursos Hídricos buscou levantar partes críticas da atividade e concebeu o projeto COLMÉIA inicialmente em 4 comunidades sendo duas Assentamento de Reforma Agrária e posteriormente, ampliou-se para mais 12 comunidades assumindo-se a formatação atual do projeto, com capacitação, acompanhamento, fornecimento e apoio a comercialização.

**10. Identifique as etapas-chave de implementação e como isso evoluiu e se modificou ao longo do tempo. Que mudanças ocorreram desde o início de operação do projeto?**

A necessidade de gerar emprego e renda no campo a partir de uma atividade sustentável e a partir do potencial apícola da região, Implantamos novas técnicas potencialmente viáveis, transformando o pequeno e mini agricultor familiar de simples meleiro a apicultor capacitado e apto para ser inserido no mercado atendendo as mais diversas exigências impostas pelos consumidores mais exigentes, além, do desenvolvimento da capacidade empreendedora do agricultor familiar com ênfase na integração das atividades produtivas e qualidade total e ambiental com reflexo na melhoria de vida do apicultor através da consultoria tecnológica a nível de campo.

**11. Descreva os principais obstáculos enfrentados até o momento. Como se lidou com tais obstáculos? Quais ainda persistem?**

No principio não havia conhecimento técnico a nível de produtor com relação ao potencial apícola da região, bem como o domínio de práticas eficazes que proporcionasse a atividade apícola um negocio rentável e potencialmente gerador de emprego e renda no meio rural.

Através do Projeto Colméia, levou-se ao pequeno agricultor familiar do município novas técnicas potencialmente viáveis apartir de cursos, palestras, dias de campo e consultoria tecnológica transformando-o de simples meleiro a apicultor capacitado e apto para ser inserido no mercado atendendo as mais diversas exigências impostas pelos

consumidores mais exigentes, além, do desenvolvimento da capacidade empreendedora do agricultor familiar com ênfase na integração das atividades produtivas e qualidade total e ambiental com reflexo na melhoria de vida do apicultor.

**12. Que mecanismos de avaliação estão sendo utilizados para medir o sucesso do projeto? Forneça resultados do último ano de atuação do projeto.**

Acompanhamento da produção a partir de valores absolutos e relativos, controle de qualidade dos produtos, melhoria nas técnicas de manejo e criação, nível de satisfação do apicultor e sua família e incremento ao comércio local.

**13. Qual é a mais importante conquista de seu projeto até o momento?**

Resgate a cidadania do pequeno e mini agricultor familiar do município de Mossoró a partir da introdução de novas oportunidades de emprego no meio rural desenvolvendo a sua capacidade empreendedora tornando-o apto a ser inserido num mercado cada vez mais exigente.

**14. Em que aspectos seu projeto inovou em relação a práticas anteriores?**

Capacitamos o produtor familiar para manejo e exploração da atividade apícola, gerando renda proporcionando a ele e sua família melhorar a produtividade, qualidade e diversidade dos produtos apícolas explorados, favorecendo a inclusão no mercado, conseqüentemente, na melhoria da qualidade de vida no meio rural, além da conscientização e educação ambiental.

**15. Mesmo que seu projeto não focalize especificamente a questão da pobreza, como você avalia seu impacto sobre esta questão?**

O projeto colméia, proporcionou aumento na geração de emprego e renda no meio rural, promovendo a capacitação técnica do pequeno e mini agricultor familiar através do incremento de novas práticas de manejo e exploração da atividade apícola, transformando o pequeno e mini agricultor familiar de simples meleiro a apicultor qualificado.

**16. Qual o impacto do seu projeto sobre a cidadania?**

O resgate a cidadania destas populações se deu sobre todos os aspectos, ou seja, todos os ângulos de avaliação do projeto conduzem a cidadania, como por exemplo: Acesso à informação, inserção social, inserção econômica, elevação da auto estima da população, melhoria das condições de vida, acesso a bens de consumo e fortalecimento das instituições de trabalhadores rurais.

**17. Caso seu projeto já tenha participado do PROGRAMA GESTÃO PÚBLICA E CIDADANIA anteriormente, qual a diferença que ele apresenta este ano em relação ao ano que se inscreveu pela última vez?**

O Projeto COLMÉIA, inscreve-se pela primeira vez, este ano, para concorrer ao prêmio da Fundação Getúlio Vargas e da Fundação Ford. Gestão pública e cidadania.

**18. Qual a mais significativa deficiência do projeto?**

- Dificuldade com relação ao Associativismo;
- Escassez de produtos no mercado local;
- Comercialização e falta de entreposto para viabilizar as exportações.