

Formulário de Informações Complementares
Projeto Desenvolvimento Econômico e Social
(Centro Industrial – Sede)

Nº de Inscrição: 090/2004

1 – Liste os objetivos e especifique as metas mais importantes do Programa, por ordem de prioridade :

Objetivos :

- a) Diversificação da economia local
- b) Fomentar micro, pequeno e médio empreendedores locais
- c) Ofertar novas oportunidades de empregos
- d) Integração das atividades em arranjos produtivos
- e) Estimular a auto-estima do cidadão aracruzense.

Metas :

Implementar arranjos produtivos.
Ampliar em 9% a evolução de emprego a nível municipal num prazo de 05 anos.

2 – Descreva o funcionamento do Programa e aponte quais suas frentes de execução.

A Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Econômico dispõe de três centros industriais, dispostos nos distritos de Jacupemba, Vila do Riacho e Sede, todos voltados para as potencialidades e oportunidades locais, a exemplo:
Jacupemba: Fomenta a atividade ligada à fruticultura e a exploração de serviços aos veículos que utilizam a BR 101.
Vila do Riacho: Fomenta as atividades voltadas ao comércio internacional em razão de sua logística com acesso ao Porto de Barra do Racho, vias rodoviárias, aeródromo e ferrovia além de estender às atividades ligadas ao beneficiamento de mármore.
Sede: Fomenta as atividades de produção e serviços da economia doméstica, além de relocar empresas que impactam no meio urbano.

3 – O Programa faz parte de uma iniciativa, programa ou política mais abrangente (da mesma ou de outra esfera de governo) ? Em caso afirmativo, como se dá essa ligação ?
Sim. O projeto é abrangente e progressivo. Exige a participação efetiva das Secretarias Municipais de Obras, de Infra-Estrutura, de Meio Ambiente e de Gabinete.

4 – Identifique o público alvo, quantos são, no momento, os diretamente beneficiados ?

4.A – Público alvo :

Micro, pequeno e médio empresários.

4.B – Beneficiados – Quantos são no momento ?

Sessenta e sete empresas.

4.C – Qual a proporção de homens e mulheres ?

95,8% (811) homens e 4,2% (34) mulheres.

4.D – Que percentual da clientela isto representa ?

6 – Quantas pessoas estão diretamente envolvidas na operação do Programa ?
Sete (07) funcionários.

5.E: Que percentual da receita é efetivamente utilizado no Programa ?
0,2% (dois por cento) anual da receita de 2003.

5.D: Que percentual de recursos de cada Secretaria ?
Os recursos previstos, são da própria Secretaria de Planejamento.

5.C: Fontes de recursos:
Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Econômico

Gasto anual : R\$150.000,00 (Cento e cinquenta mil reais).

5.B: Que percentual da receita orçamentária total do nível de governo, a que pertence o Órgão responsável pela inscrição, é efetivamente utilizado pelo Programa ?
O percentual investido no ano de 2003, foi de 75% do orçamento previsto de R\$200.000,00 (Duzentos mil reais).

5.A: Quais as fontes de recursos financeiros (locais, estaduais, federais, de fontes privadas, de ONG's, de Agências Multilaterais) ?
Os recursos são do próprio orçamento anual da Secretaria.

5 – Qual é o gasto orçamentário anual do Programa ?
Previsto = R\$200.000,00
Realizado = R\$150.000,00

No terceiro momento:
Após aprovação de seu pedido, o mesmo é contemplado via Decreto, quanto a localização e dimensões do terreno, com um prazo de 12 meses para que se instale, caso contrário, o dispositivo legal será revogado.

No segundo momento:
O requerente apresenta no protocolo da Prefeitura, registro legal da empresa com perfil empresarial, certidões negativas, lay-out de ocupação e principalmente demonstre empreendedorismo no seu setor.

• Absorção de mão de obra, preferencialmente local;
• Em igualdade de condições, emprego de matéria prima do Estado do Espírito Santo e,
• Pagamento de tributos municipais e estaduais.”

social:
empresas de acordo com as seguintes prioridades, a serem demonstradas em justificativas econômica e
“ O Centro Industrial de Aracruz se destina somente a instalação de micro, pequenas e médias
artigo 3º, onde estabelece que:

No primeiro momento, são estabelecidos critérios, os já definidos na Lei 1650 de 30.09.93 no seu

4.E – Como é feita a seleção dos beneficiários e como eles participam do Programa ?

Representa cinquenta e seis por cento das áreas disponibilizadas aos empresários. (56%)

- 6.1-Quantos homens e quantas mulheres realizam função de direção (ou tomada de decisões) e quantas realizam função de execução ?
 Todos os funcionários estão ligados, direta ou indiretamente ao Projeto.
- 7 – Indique todas as organizações (públicas e privadas) participantes, descrevendo o papel de cada uma. Explique como essas organizações interagem e de que modo suas ações individuais são coordenadas ?
- 7.1: Públicas :
 Secretarias de Planejamento, Obras, Agricultura, Meio Ambiente e SAAE – Serviço Autônomo de Água e Esgoto. As Secretarias descritas se interagem através de reuniões e memorandos, discutindo e definindo ações de manutenção do Projeto.
- Planejamento e Desenvolvimento Econômico:
 Implementação e monitoramento do Projeto.
- Obras :
 Identificação de área, elaboração do Projeto e infra-estrutura do mesmo.
- Agricultura :
 Fornecimento de máquinas e equipamentos.
- Meio Ambiente :
 Análise ambiental.
- SAAE :
 Implantação do Sistema de Água e Esgoto.
- 7.2-Privadas :
 ESCELSA – Espírito Santo Centrais Elétricas S.A.
- 8 – Se o seu Programa envolve a participação da comunidade e do público-alvo, descreva como essa participação se concretiza ?
 As Secretarias Municipais mencionadas acima se relacionam diretamente com as empresas beneficiadas do Projeto, seja no direcionamento do empreendederismo, seja na capacitação de funcionários e de gestão.
- 9 – Quando e como foi, originalmente, concebido o Projeto ? Quais os principais governantes e não-governantes nesse Projeto ? Houve inspiração em iniciativas anteriores ? Qual ?
 - O Projeto foi concebido em 30.09.1993, através da lei nº 1.650, aprovada pela Câmara Municipal e sancionada pelo Executivo, anexa à inscrição.
 - Em 1997, relocamos a área anteriormente, numa permuta com a Aracruz Celulose, para uma melhor logística.
 - Em 1998, protocolamos na Secretaria de Estado de Meio Ambiente, projeto piloto para licenciamento do Centro Industrial.
 - Em 1999, definimos nova concepção do projeto na atração de empresários, em razão da Reengenharia praticada pelas grandes empresas.
 - Em 2000, solicitamos sobreestamento do licenciamento ambiental, por estarmos implantando o Código Municipal de Meio Ambiente.
 - Em 2000, inauguramos o Centro Industrial, disponibilizando cerca de 50 projetos.
 - A cada 12 meses, reavaliamos cada empreendimento e nessa reavaliação, caso o donatário não apresente justificativa real, o dispositivo legal, é revogado.

10- Identifique as etapas-chave de implementação do Programa e como isto se evoluiu, e se modificou ao longo do tempo. Que mudanças ocorreram desde o início e por que ?

Organização Institucional (Identificação de instrumentos legais)

Estabelecimento de condições favoráveis atendendo as conveniências da municipalidade e interesse dos empresários.

Logística

Localção do Centro Industrial em área propícia à logística ofertada

Zonamento (Organização Física)

Identificação da planta planialtimétrica da localidade escolhida no intuito de zonear por atividade industrial e serviços.

Divulgação à comunidade local e aos empresários

Fomento aos empresários locais para instalação, expansão e ou realocização de suas atividades para o Centro Industrial.

Avaliação dos requerentes

Avaliação dos requerentes quanto aos projetos apresentados, considerando geração de empregos, impactos ambientais e econômico.

Integração de atividades econômicas (cadeias produtivas)

Desenvolvimento de arranjos produtivos entre as empresas locais.

Estratégia baseado na economia local na sua vocação e potencialidade

Fortalecimento das atividades relacionadas às potencialidades locais.

Que mudanças ocorreram desde o início e por que?

Pelo fato de estarmos implantando uma mudança de atitudes, saindo do discurso e aplicando a prática, percebemos que na época houve um certo ceticismo quanto ao projeto, por parte da comunidade empresarial (com exceção de alguns), uma vez que a área local, era um planito de eucalipto e que o município não cederia a tendência natural de crescimento e zoneamento para àquela localidade.

11 – Descreva os principais obstáculos encontrados até o momento. Como se lidou com tais obstáculos e quais deles persistem ?

Processo eleitoral é o principal obstáculo. Eleição de dois em dois anos é um processo desgastante para todo e qualquer projeto municipal. Muitos dos entrevistados apresentavam propostas voltadas mais para aumento de patrimonial de sua empresa do que propriamente investir no aumento da capacidade produtiva. No entanto, subornamos administrar esses interesses em prol do social que clama por emprego.

Segundo obstáculo: Licenciamento Ambiental Estadual.

Propusemos à Secretaria Estadual de Meio Ambiente, sermos pioneiro no Estado, implantando um Centro Industrial sustentável. Protocolamos e começamos a desenvolver os estudos da Declaração Impactos Ambientais (DIA), no entanto, as condicionantes foram tantas e acumulavam altos investimentos que aconselhados pela consultoria, enviamos um pedido de "Sobrestamento do Processo". Aprovamos na Câmara Municipal o nosso Código Ambiental em 2000 e regulamentamos em 2002, deliberando nossas responsabilidades a partir de então.

Terceiro Obstáculo: Ceticismo ao projeto.

Como o período de oportunidade ao donatário é de 12 meses, só pudemos demonstrar de que revogariamos, se caso não investissem, após esse prazo. Como trabalhamos com seriedade, passamos a Ter crédito na política pública do Centro Industrial tanto que vários outros empresários se arrendem de não terem se cadastrados no processo de ampliação de suas atividades naquele local.

Falta de recursos nos níveis municipal, estadual e federal... e participação efetiva das concessionárias de energia e telecomunicação e linhas de financiamento aos empreendedores.

18 – Qual é a mais significativa deficiência do programa ?

Não. É a primeira vez que participamos do “Programa Gestão e Cidadania”, da Fundação Getúlio Vargas. No entanto, fomos contemplados pela segunda vez consecutiva (2001-2002) pelo Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor Mário Covas.

17 – Caso seu programa já tenha participado do PROGRAMA GESTÃO E CIDADANIA, anteriormente, qual a diferença que ele apresenta este ano em relação ao ano em que se inscreveu pela última vez ?

16.1: Mencione aqui aspectos relativos à cidadania que eventualmente não tenham sido mencionados. Inclua também questões relativas a gênero, raça ou etnia.
O centro industrial foi concebido para a potencialidade da região, segundo portanto sua vocação e realmente o gênero propicia a geração de mão de obra masculina, conforme apresentado na questão quatro, independente de raça ou etnia.

16 – Qual o impacto do programa sobre a cidadania ?

Positivo, quanto ampliamos a satisfação do nosso município em ser absorvido laboralmente perto de sua casa e principalmente quando os pais vêem a possibilidade para seus filhos.
15 – Mesmo que seu programa não focalize, especificamente, a questão da pobreza, como você avalia seu impacto sobre esta questão ?

Naquele momento, acreditei mais ainda no nosso projeto quanto a importância dada ao giro de um real. Feira, pães com carne moída e sucos, para os pedreiros e serventes que consumiam seus produtos. Importanteíssima. A exemplo disso, ocorreu logo no início da construção da primeira empresa que ali se instala, com infra-estrutura mínima, e pode presenciar uma senhora vendendo com seu carrinho de

formação de clusters nos processos produtivos.
14 – Em que aspectos seu Programa inovou em relação a práticas anteriores ?

Ao zoneamento urbano, na definição de novos espaços para centros industriais e a concepção da concorrência local em função de novos mercados em outras regiões.
13 – Qual é a mais importante conquista de seu Programa até o momento (Cite apenas uma; aquela que, na sua opinião, é a mais importante ?

Ter conseguido a credibilidade dos empresários quanto ao significado do projeto como desenvolvedor econômico e social.
12 – Que mecanismos de avaliação estão sendo utilizados para medir o sucesso do Programa ?

Forneça os resultados quantitativos e qualitativos do último ano de operação.
No aumento da geração de empregos.