

## PROJETO COLMÉIA

**1- Liste os objetivos e especifique as metas mais importantes do programa, projeto ou prática, pôr ordem de prioridade.**

### **OBJETIVOS:**

- 1- Promover o desenvolvimento sustentável da apicultura de forma racional e tecnicada no município de Mossoró/RN
- 2- Capacitar os pequenos agricultores familiares do Município transformando-os de simples meeiros a apicultores qualificados;
- 3- Promover uma atividade voltada a produção com práticas ambientalmente corretas, sob a flora e fauna da região e melhorias das condições nutricionais das famílias envolvidas no projeto;
- 4- Promover a organização dos produtores no tocante ao gerenciamento dos empreendimentos favorecendo um amplo acesso aos mercados interno e externo, promovendo agregação de valores a produção, com repercussão na renda e inclusão social das famílias e cidadania;
- 5- Estimular o associativismo entre agricultores familiares das diversas comunidades rurais bem como de assentamentos de reforma agrária do Município;
- 6- Melhorar as condições de vida dos agricultores familiares do Município de Mossoró a partir da geração de emprego e renda para as famílias do meio rural, melhorando inclusive a auto estima da população.
- 7- Diminuir o número de jovens que migram para os centros urbanos;
- 8- Explorar a atividade de maneira adequada, atingindo os padrões de qualidade exigidos pelo Ministério da Agricultura e mercado consumidor nacional e internacional.

### **METAS:**

- 1- Resgate a cidadania a partir do incremento de emprego e renda no meio rural favorecendo diretamente os pequenos e mini agricultores familiares do município, através da apicultura sustentável;
- 2- Maximizar e otimizar a produção de mel no município aproveitando de maneira eficiente o potencial de produção que a região oferece;
- 3- Aumentar a renda familiar a partir do incremento de novas oportunidades de trabalho com reflexos diretos na melhoria das condições sociais do homem do campo;
- 4- Reduzir os impactos ambientais sob a flora e fauna da região;
- 5- Melhorar as condições nutricionais das famílias envolvidas no projeto;
- 6- Contribuição para o desenvolvimento de uma atividade de altos valores econômicos e sociais.

**2. Descreva o funcionamento do programa, projeto e aponte qual(is) a(s) sua(s) frente(s) de atuação.**

Identificação das comunidades com aptidão para apicultura e posteriormente, realiza-se reuniões com os agricultores familiares nas comunidades rurais para formação de grupos de trabalho.

Estabelecimento de parcerias para capacitação e acompanhamento tecnológico a partir das entidades parceiras (Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE, Escola Superior de Agricultura de Mossoró – ESAM, Fundação Guimarães Duque – F.G.D. E Fundação Municipal de Apoio a Geração de Emprego e Renda – FUNGER).

Realização de reuniões e oficinas de sensibilização para identificação dos futuros apicultores, nas comunidades atendidas.

No tocante as principais frentes de atuação do projeto, destacamos a orientação para: Iniciação técnica do empreendimento; identificação de áreas promissoras para instalação de apiários individuais e coletivos; busca de crédito junto às instituições financeiras e balcão do trabalhador (Funger); consultoria de Marketing e comercialização; apoio à participação em eventos e feiras.

Outro ponto a destacar é a integração do Colméia com outros programas do município tais como: Semear, com objetivo de consorciar as atividades agrícolas com apicultura e água viva com a viabilização de fontes de água para atender as unidades produtivas.

**3. O programa, projeto ou prática faz parte de uma iniciativa, programa ou política mais abrangente (da mesma ou de outra esfera de governo)? Em caso afirmativo, descreva como se dá esta ligação?**

O projeto é concebido dentro de uma política mais ampla do governo Municipal que objetiva a geração de emprego e renda como instrumento de fortalecimento da cidadania. Com isso, o projeto relaciona-se direta ou indiretamente com as demais iniciativas do poder público e suas instituições parceiras como: FUNGER, SEBRAE/RN, FUNDAÇÃO GUIMARÃES DUQUE, ESAM, ASSOCIAÇÕES COMUNITÁRIAS E CONSELHOS COMUNITÁRIOS.

**4. Identifique o público-alvo. Quantos são, no momento, os diretamente beneficiados? Qual é a proporção de homens e de mulheres beneficiados? Que percentual da clientela potencial isto representa? Como é feita a seleção dos beneficiários e como eles participam do programa, projeto ou prática?**

Pequenos e mini agricultores familiares do Município de Mossoró, Associações comunitárias, Conselhos Comunitários, Assentamentos de Reforma Agrária e Comunidades Rurais Isoladas.

Até o momento, foram beneficiados diretamente 245 agricultores familiares, sendo que a proporção de homens e mulheres é de 70% e 30% respectivamente. A clientela potencial atingida no nosso primeiro ano foi de 90%.

A seleção dos beneficiários e sua participação no projeto se dá da seguinte forma: A equipe técnica realiza um processo de abordagem da comunidade através de visitas a seus líderes resultando na convocação e realização de reuniões sistemáticas com os moradores das comunidades tendo em vista, incentivar a adesão dos comunitários ao projeto. Em seguida, faz-se um cadastro dos agricultores que despertaram interesse em absorver os novos conhecimentos. Os

beneficiários participam através de suas associações e conselhos comunitários no cadastramento, planejamento e execução do projeto.

**5. Qual é o gasto orçamentário anual do programa, projeto ou prática? Quais as fontes de recursos financeiros (locais, estaduais, federais, de fontes privadas, de ONGs, de agências multilaterais)? Que percentual dos recursos financeiros anuais é derivado de cada uma dessas fontes? Que percentual da receita orçamentária total do nível de governo (estadual, municipal, etc.), a que pertence o órgão responsável pela inscrição, é efetivamente aplicado pelo programa, projeto ou prática?**

No ano de 2004, o investimento do projeto foi de R\$ 450.000,00 (quatro centos e cinquenta mil reais), sendo que as fontes desses recursos foram: Prefeitura Municipal de Mossoró através da Gerência Executiva da Agricultura e Recursos Hídricos e FUNGER (Fundação de Apoio a Geração de Emprego e Renda) 24% e SEBRAE 76%. Outros parceiros como Banco do Nordeste e Banco do Brasil tem facilitado o acesso a linhas de crédito favorecendo o engrandecimento do projeto.

Para 2005 o programa tem estabelecido uma meta de investimento da ordem de 500.000,00 (quinhentos mil reais), em todas as suas fases de atendimento. Sem incluir nesta meta o investimento que se está tentando, junto aos vários parceiros, recursos da ordem de R\$ 700.000,00 (setecentos mil reais), para a implantação de um entreposto de Mel no município, o qual irá viabilizar a exportação de mel do município e de todo o estado do Rio Grande do Norte.

**6. Quantas pessoas estão diretamente envolvidas na operação de seu programa, projeto ou prática? Quantos homens e quantas mulheres realizam funções de direção (ou de tomada de decisões) e quantos realizam funções de execução?**

A equipe conta com 6 técnicos de nível superior: Geólogo, Agrônomos, Médico Veterinário, e Assistente Social, além de técnicos em agropecuária e 4 auxiliares de serviços complementares, da Gerência de Agricultura do Município, além de técnicos de outras instituições parceiras.

As funções de direção e tomadas de decisão são responsabilidades de 3 homens e 4 mulheres e as funções de execução por 4 mulheres e 10 homens. Além dos funcionários da Gerência Executiva da Agricultura, Abastecimento e Recursos Hídricos, a FUNGER, SEBRAE, EMATER e FUNDAÇÃO GUIMARÃES DUQUE também participa do planejamento e da execução do projeto.

**7. Indique todas as organizações (públicas e privadas) participantes, descrevendo o papel de cada uma. Explique como essas organizações interagem e de que modo suas ações individuais são coordenadas.**

Prefeitura Municipal de Mossoró através da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico – Gerência Executiva da Agricultura, Abastecimento e Recursos Hídricos, como coordenadora e executora do projeto.

FUNGER, SEBRAE, EMATER E FUNDAÇÃO GUIMARÃES DUQUE participam na organização, capacitação e acompanhamento do projeto. As Associações Comunitárias e Conselhos Comunitários, participam contribuindo para o êxito e satisfação dos beneficiários.

**8. Se seu programa, projeto ou prática envolve a participação da comunidade e do público-alvo, descreva como esta participação se concretiza (explique os mecanismos de participação).**

A equipe técnica realiza um processo de abordagem da comunidade, através de visitas a seus líderes, resultando na convocação e realização de reuniões sistemáticas e oficinas de trabalho com os moradores da comunidade tendo em vista incentivar a adesão destes ao projeto, bem como, o planejamento das atividades a serem desenvolvidas. Além da participação através de suas Associações e/ou Conselhos Comunitários no cadastramento dos moradores.

A participação direta da comunidade se dá inclusive na escolha de prioridades para investimentos, casas de mel comunitárias, participação em fóruns de debate tais como: conselho municipal de desenvolvimento rural, reuniões comunitárias e orçamento cidadão.

**9. Quando e como foi originariamente concebido o programa, projeto ou prática? Quais os principais participantes governamentais e não governamentais neste processo? Houve inspiração em iniciativa(s) anterior(es)? Qual(is)?**

Foi concebido a partir de experiências não exitosas em áreas de Assentamento de Reforma Agrária e comunidades rurais do município de Mossoró/RN, onde investimentos anteriores foram realizados sem devido acompanhamento tecnológico. Em face dessas experiências o programa de apicultura evoluiu aliando-se a um programa mais amplo desenvolvido no estado do RN pelo SEBRAE, a Gerência do Agricultura e Recursos Hídricos, buscou levantar partes críticas e ameaças, bem como as potencialidades da atividade e concebeu o projeto COLMÉIA. Inicialmente, o trabalho se deu em 4 comunidades sendo duas Assentamento de Reforma Agrária e posteriormente, ampliou-se para mais 20 comunidades assumindo-se a formatação atual do projeto, com capacitação, acompanhamento, fornecimento e apoio a comercialização.

**10. Identifique as etapas-chave de implementação e como isto evoluiu e se modificou ao longo do tempo. Que mudanças ocorreram desde o início de operação do programa, projeto ou prática? Porque ocorreram?**

A necessidade de gerar emprego e renda no campo a partir de uma atividade sustentável e a partir do potencial apícola da região Implanta novas técnicas potencialmente viáveis, transformando o pequeno e mini agricultor familiar de simples meleiro a apicultor capacitado e apto para ser inserido no mercado atendendo as mais diversas exigências impostas pelos consumidores mais exigentes, além, do desenvolvimento da capacidade empreendedora do agricultor familiar com ênfase na integração das atividades produtivas e qualidade total e ambiental com reflexo na melhoria de vida do apicultor através da consultoria tecnológica em nível de campo.

**11. Descreva os principais obstáculos enfrentados até o momento. Como se lidou com tais obstáculos? Quais deles ainda persistem?**

No principio não havia conhecimento técnico a nível de produtor com relação ao potencial apícola da região, bem como o domínio de práticas eficazes que

proporcionasse a atividade apícola um negocio rentável e potencialmente gerador de emprego e renda no meio rural.

Através do Projeto Colméia, levou-se ao pequeno agricultor familiar do município novas técnicas potencialmente viáveis a partir de cursos, palestras, dias de campo e consultoria tecnológica transformando-o de simples meiteiro a apicultor capacitado e apto para ser inserido no mercado atendendo as mais diversas exigências impostas pelos consumidores mais exigentes, além, do desenvolvimento da capacidade empreendedora do agricultor familiar com ênfase na integração das atividades produtivas e qualidade total e ambiental com reflexo na melhoria de vida do apicultor.

A principal dificuldade do momento reside na falta de um entreposto para o beneficiamento, embalagem e rotulagem dos produtos, bem como a centralização da comercialização, que objetiva a agregação de valor aos produtos e a comercialização direta dos produtores, sem a interferência de atravessadores.

**12. Que mecanismos de avaliação estão sendo utilizados para medir o sucesso do programa, projeto ou prática? Forneça os resultados (quantitativos e qualitativos) do último ano de operação do programa, projeto ou prática.**

Acompanhamento da produção a partir de valores absolutos e relativos, controle de qualidade dos produtos, melhoria nas técnicas de manejo e criação, nível de satisfação do apicultor e sua família e incremento ao comércio local.

Vem se firmando parcerias entre Prefeitura Municipal de Mossoró – PMM, ESAM, Ministério do Desenvolvimento Agrário – MDA, Banco do Brasil e SEBRAE, objetivando somar recursos para aquisição do entreposto de mel localizado no município de Mossoró/RN, facilitando dessa maneira a comercialização do produto.

Está em andamento pesquisas para o melhoramento das abelhas rainha com o objetivo de selecionar matrizes mais adaptadas a condição ambiental do semi-árido.

Um mecanismo forte de avaliação tem sido o nível de satisfação dos produtores, a inversão do êxodo rural e a elevação da auto-estima e organização das comunidades envolvidas na atividade.

**13. Qual é a mais importante conquista de seu programa, projeto ou prática o momento (cite apenas uma; aquela que, na sua opinião, é a mais importante)?**

Resgate a cidadania do pequeno e mini agricultor familiar do município de Mossoró a partir da introdução de novas oportunidades de emprego e renda no meio rural desenvolvendo a sua capacidade empreendedora tornando-o apto a ser inserido num mercado cada vez mais exigente, além de melhorar o nível de organização social das comunidades.

**14. Em que aspectos seu programa, projeto ou prática inovou em relação a práticas anteriores? Procure explicar bem em que consiste a inovação.**

Com a implantação do projeto criaram-se novas oportunidades de emprego no município, possibilitando novas alternativas de trabalho no meio rural. Diante das dificuldades enfrentadas pelos demais segmentos da agropecuária local, a apicultura tem se tornado altamente interessante para os produtores e atraindo muitos adeptos.

A partir do desenvolvimento da atividade e um conseqüente aumento de produtividade, houve a necessidade de planejar novos artifícios a fim de otimizar produtividade e comercialização dos produtos apícolas quando se implantou a Incubadora Agroindustrial de Apicultura de Mossoró – IAGRAM, que é uma iniciativa pioneira e estratégica na região do semi-árido na área do agronegócio da apicultura, além de consolidar o pólo de desenvolvimento estratégico integrado da região Assú/Mossoró.

**15. Mesmo que seu programa, projeto ou prática não focalize especificamente a questão da pobreza, como você avalia seu impacto sobre esta questão?**

O projeto colméia proporcionou aumento na geração de emprego e renda no meio rural, além de novas alternativas de convivência com a seca na região semi-árida do estado promovendo a capacitação técnica do pequeno e mini agricultor familiar através do incremento de novas práticas de manejo e exploração da atividade apícola, de forma socialmente justa e ambientalmente correta, transformando o pequeno e mini agricultor familiar de simples meleiro (extrativista) a apicultor qualificado e consciente.

**16. Qual o impacto do programa, projeto ou prática sobre a cidadania?. (Mencione aqui aspectos relativos à cidadania que eventualmente não tenham sido mencionados. Inclua aqui também questões relativas a gênero, raça ou etnia).**

O resgate a cidadania destas populações se deu sobre todos os aspectos, ou seja, todos os ângulos de avaliação do projeto conduzem a cidadania, como por exemplo: Acesso à informação, inserção social, conscientização ecológica, inserção econômica, elevação da auto estima da população, melhoria das condições de vida, acesso a bens de consumo e fortalecimento das instituições de trabalhadores rurais.

**17. Caso seu programa, projeto ou prática já tenha participado do PROGRAMA GESTÃO PÚBLICA E CIDADANIA anteriormente, qual a diferença que ele apresenta este ano em relação ao ano que se inscreveu pela última vez?**

Foram fornecidos subsídios práticos e teóricos a 245 (duzentos e quarenta e cinco) produtores em 14 (quatorze) comunidades rurais, através de acompanhamento técnico (consultorias), promovendo com isso, o desenvolvimento da apicultura de maneira racional e sustentável. Todavia estão sendo desenvolvidos estudos para inserção de mel na merenda escolar na rede municipal, abrindo assim a possibilidade de um mercado institucional. Paralelamente ao mercado convencional está sendo estimulado com postos de vendas em locais estratégicos e na participação dos produtores em eventos, feiras e exposições.

Foi firmada uma parceria entre ESAM (Escola Superior de Agricultura de Mossoró), Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE, Fundação Parque Tecnológico da Paraíba com a participação da Prefeitura Municipal de Mossoró para implantação de uma empresa Junior de fomento aos empreendedores da atividade da apicultura.

Está em andamento pesquisas para melhoramento das abelhas rainha com o objetivo de selecionar matrizes mais adaptadas a condição ambiental do semi-árido.

**18. Qual é a mais significativa deficiência do programa, projeto ou prática?**

- Dificuldade com relação ausência de uma cultura voltada para o Associativismo, por parte dos agricultores familiares da região;
- Dificuldade de comercialização direta ao mercado consumidor;
- Falta de entreposto para viabilizar as exportações e a conseqüente melhoria do valor do mel e dos produtos derivados.