

PROJETO MANDAÇAIA

1. Liste os objetivos e especifique as metas mais importantes do programa, projeto ou prática, por ordem de prioridade.

Objetivos:

- a) Valorizar a Agricultura Familiar no contexto sócio-ambiental.
- b) Desenvolver com sustentabilidade a atividade apícola.
- c) Promover a formação de uma sociedade ecologicamente correta.

Metas:

- a) Construir a tomada de decisões de forma participativa.
- b) Agregar parceiros, comunidade e beneficiados nas ações do Projeto.
- c) Utilizar novas tecnologias que permitam o aumento de produtividade e a comercialização com valor agregado.
- d) Construir novos direitos que visem o registro da área de exploração apícola em função do registro de apiários.
- e) Promover a apicultura como eixo estratégico à educação no campo.

2. Descreva o funcionamento do programa, projeto ou prática e aponte qual(is) a(s) sua(s) frente(s) de atuação.

Na execução do Projeto Mandaçaia são realizadas reuniões periódicas de avaliação e monitoramento, tendo em vista a atuação participativa, onde de forma horizontalizada produtores, beneficiários e parceiros envolvem-se diretamente na execução e replanejamento. O Projeto Mandaçaia possui cinco vertentes ou mecanismos que funcionam como Programas capazes de direcionar as suas ações.

Programa Sócio-Ambiental: fomenta a educação e cultura através de atividade com exposição de apicultura, trabalhos na rede escolar, eventos apícolas, palestras, distribuição de mudas de essências nativas e apiário didático.

Programa Tecnológico: desenvolve a pesquisa e implantação de um Sistema de Informações Geográficas (SIG) para apicultura; busca a revitalização de materiais e métodos, assim como a transferência de novas tecnologias ao produtor familiar.

Programa de Pastagens Apícolas: busca a adequação da capacidade de suporte para a implantação de apiários em novas áreas de exploração; fomenta o plantio de essências nativas para a formação de pastagens apícolas; propõe novos direitos tangíveis ao domínio do raio de exploração das abelhas.

Programa de Produtividade: incentiva cursos de capacitação, oferece assistência técnica visando o aprimoramento genético; a prevenção sanitária e o melhoramento da logística de produção.

Programa Comercial: visa a comercialização conjunta, valor agregado, e Marketing Institucional e de produtos.

3. O programa, projeto ou prática faz parte de uma iniciativa, programa ou política mais abrangente (da mesma ou de outra esfera de governo)? Em caso afirmativo, descreva como se dá esta ligação.

O Projeto Mandaçaia enquadra-se em iniciativas do Plano de Desenvolvimento Municipal de Campo Alegre; segundo dados do Proder Consenso 2002/2003, a apicultura é uma das quatro principais atividades econômicas do setor primário, sendo priorizadas ações para o seu desenvolvimento. No âmbito intermunicipal de Governo (Consórcio Intermunicipal Quiriri) o Projeto compatibiliza-se com as ações de manutenção e recuperação das matas ciliares em Áreas de Preservação Ambiental (APAs) sendo visto também como um modelo de atividade econômica ecologicamente

correta. Na esfera de Governo Federal o Projeto tem apoio da Secretaria de Desenvolvimento Territorial (STD) que, estabelece procedimentos operacionais de assistência financeira para infra-estrutura e serviços em Territórios Rurais do Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA).

4. Identifique o público alvo. Quantos são, no momento, os diretamente beneficiados? Qual é a proporção de homens e mulheres beneficiados? Que percentual da clientela potencial isto representa? Como é feita a seleção dos beneficiários e como eles participam do programa, projeto ou prática?

O Público alvo situa-se na Agricultura Familiar, característica de 90% das propriedades rurais da região, que mantém em sua tradição a prática da apicultura; sendo a clientela potencial 108 famílias, e 45 apicultores beneficiários diretos, com a proporção de 6,4 homens para cada mulher, representando 41,66% da clientela potencial. A seleção dos beneficiários dá-se a partir da adesão ao Projeto, e participação nos programas.

5. Qual é o gasto orçamentário anual do programa, projeto ou prática? Quais as fontes de recursos financeiros (locais, estaduais, federais; de fontes privadas, de ONGs, agências multilaterais)? Que percentual dos recursos financeiros anuais é derivado de cada uma destas fontes? Que percentual da receita orçamentária total do nível de governo (estadual, municipal etc.), a que pertence o órgão responsável pela inscrição, é efetivamente utilizado pelo programa, projeto ou prática?

O gasto orçamentário no ano base de 2004 foi de R\$: 86.737,00, com as seguintes fontes e percentuais de recursos derivados:

- ✓ Prefeitura Municipal de Campo Alegre: 3,45%
- ✓ Prefeitura Municipal de Rio Negrinho: 4,42%
- ✓ Serviço Nacional de Aprendizagem Rural: 5,59%
- ✓ Iniciativa Privada: 15,52%
- ✓ Contra Partida Beneficiários: 12,27%
- ✓ Locais, próprios do Projeto: 34,29%
- ✓ Doações Benfeitores: 12,68%
- ✓ Outras Fontes: 11,78%

O Consórcio Ambiental Quiriri, órgão responsável pela inscrição, não possui em sua receita orçamentária dotação financeira própria ao projeto; porém efetiva valores econômicos à logística operacional.

6. Quantas pessoas estão diretamente envolvidas na operação do seu programa, projeto ou prática? Quantos homens e quantas mulheres realizam funções de direção (ou de tomada de decisões) e quantos realizam funções de execução?

Estão envolvidas diretamente na operação do Projeto 12 pessoas, com tomada de decisões realizada por 03 mulheres e 09 homens, e na realização da execução participam 01 mulher e 3 homens.

7. Indique todas as organizações (públicas e privadas) participantes, descrevendo o papel de cada uma. Explique como estas organizações interagem e de que modo suas ações individuais são coordenadas.

Participam do Projeto as seguintes organizações:

- ✓ **Organização Pública:** A Prefeitura Municipal de Campo Alegre, mantém parceria através de comodato de uma área de 27.000 m² para implantação de um Centro de Múltiplo Uso. A Prefeitura Municipal de São Bento do Sul, apóia o Projeto a partir da disponibilização de imagens digitalizadas do seu território. As Prefeituras Municipais de Rio Negrinho e Corupá interagem a partir do Consórcio Ambiental Quiriri, oferecendo suporte político. A Universidade Federal do Paraná mantém um mestrado voltado para o Projeto e Pesquisa de um Sistema de Informações Geográficas (SIG) para apicultura.
- ✓ **Organização Privada:** A Companhia Catarinense de Empreendimentos Florestais, através de um termo de parceria, permite a exploração de novas áreas apicultáveis gerenciadas por sistemas compatíveis de SIG, e inclui a manutenção de Apiário Didático, aberto ao público. A Minamel Produtos Apícolas, participa como agente para certificação orgânica dos produtos junto ao Instituto Mercadológico Orgânico (IMO). A Apis Nativa Exportadora, oferece apoio logístico e comercial para exportação dos produtos. A Associação de Apicultores de Rio Negrinho (APIRIO) e Associação de Apicultores de São Bento do Sul (APINECTAR SUL), Associação de Apicultores de Campo Alegre (APICAMPO), mantém o suporte institucional através do Consórcio Regional Apícola Mata Atlântica (RAMA).

Neste contexto de participação todas as ações individuais estão relacionadas aos Programas e suas Coordenações.

8. Se seu programa, projeto ou prática envolve a participação da comunidade e do público alvo descreva como esta participação se concretiza (explique os mecanismos de participação)

O Projeto envolve a comunidade e o público alvo através da participação na realização de diversos eventos, como feiras, exposições, encontros e trabalhos na Rede Municipal de Ensino. E de uma forma direta aos beneficiários através de cursos, palestras, reuniões, missões e visitas técnicas.

9. Quando e como foi originalmente concebido o seu programa, projeto ou prática? Quais os principais participantes governamentais e não-governamentais neste processo? Ouve inspiração em iniciativa(s) anterior(es)? Qual(is)?

O Projeto Mandaçaia foi originalmente concebido no ano de 2002 por um grupo de apicultores, a partir da elaboração do Plano de Desenvolvimento da Apicultura Familiar em Campo Alegre; sem a participação direta de outros órgãos governamentais ou não-governamentais, possuindo como inspiração o Modelo de Elaboração e Gestão de Projetos Sociais de Armani J; Neves M. (2002)

10. Identifique as etapas-chave de implementação e como isto evolui e se modificou ao longo do tempo. Que mudanças ocorreram desde o início de operação do programa, projeto ou prática? Por que ocorreram?

Etapas-chave:

- ✓ **Reuniões;** realizadas mensalmente com tomada de decisões e encaminhamentos participativos junto a diretoria e membros associados, neste processo, outros conjuntos de interesses passaram a determinar novos grupos de trabalho. Ações regionalizadas passaram a ser discutidas no âmbito do Consórcio Regional de Apicultura, formado para fortalecer as iniciativas locais e as Inter-municipais.
- ✓ **Parcerias;** foram adequadas inicialmente de acordo com a demanda do projeto, em função das ações inerentes a cada programa estabelecido. Fortaleceram o Projeto e alavancaram novos parceiros estimulando a inter-relação nos programas.
- ✓ **Diagnóstico;** Buscou-se uma forma de avaliar o potencial da exploração da atividade apícola e sua correspondente capacidade de suporte, análises primárias foram executadas em um mapa analógico, evoluindo para um sistema computacional que permite realizar análises complexas da incidência da atividade e do potencial de recursos naturais.
- ✓ **Produção e Comercialização;** ambas demandas foram operacionalizadas visando a logística para volume de produção. O produto mel foi inicialmente comercializado a granel. Buscando agregar valor, os apicultores iniciaram o processo de certificação orgânica ou agroecológica e a rotulagem foi personalizada, incluindo a latitude e a longitude do local de produção (apiário). As mudanças ocorreram devido a contingências internacionais de mercado e a necessidade de valorização do produto frente à pequena produtividade.

11. Descreva os principais obstáculos enfrentados até o momento. Como se lidou com tais obstáculos até o momento? Quais deles ainda persistem?

Obstáculos:

- ✓ **Baixa Produtividade;** a implantação adequada de tecnologias de materiais e métodos aliados à assistência técnica, permitindo gradativos ganhos na produção.
- ✓ **Formação Profissional;** o generalismo da agricultura familiar caracteriza a apicultura como mais uma das atividades de produção, contrapondo as premissas de especialização e capacitação profissional, as quais, são trabalhadas a partir das reuniões do grupo cursos e palestras.
- ✓ **Leis e Normas para Atividade;** a legislação sanitária torna-se excludente, na medida que, voltada ao grande produtor inviabiliza a certificação dos produtos para os pequenos produtores. A falta de registros das áreas de exploração desestimulam a produção e geram conflitos, fazendo-se necessário ampliar a discussão na busca de soluções.

12. Que mecanismos de avaliação estão sendo utilizados para medir o sucesso do programa, projeto ou prática? Forneça os resultados (quantitativos, e qualitativos) do ultimo ano de operação do programa, projeto ou prática.

Mecanismos de avaliação

Indicadores de Impacto; desenvolvimento da atividade e envolvimento comunitário; com meios de verificação no Sistema de Informações Geográficas, livros de presença e na publicidade das ações.

Indicadores de Desempenho; realização de parcerias e reconhecimento público; sendo meios de verificação os termos de parceria e leis municipais.

Indicadores de Efetividade; agregação da classe apícola e comercialização conjunta, verificáveis no aumento da arrecadação tributária em função da Nota de Produtor Rural, registros e atas de reuniões.

Indicadores Operacionais; plano operacional do Projeto, verificável no cronograma físico-financeiro, nos relatórios e nos livros contábeis.

Resultados Quantitativos;

- a) acréscimo a renda familiar rural, ano base 2003, na ordem de US\$ 900/ano, ou US\$ 75,02/mês.
- b) implantação de 15 apiários modelo, em áreas antes inexploradas/2004.
- c) realização do 24º Encontro Catarinense de Apicultores de Campo Alegre, reunindo 556 participantes diretos, 48 expositores e centenas de visitantes na Api-Expo/2004.
- d) união de representantes de três associações de apicultores na implantação do Consórcio Regional de Apicultura Mata Atlântica (RAMA)/2004.

Resultados Qualitativos;

- a) valorização da cultura e tradição apícola.
- b) melhora na logística dos apiários.
- c) aumento do valor agregado aos produtos.
- d) agilidade na tomada de decisões.

13. Qual é a mais importante conquista do seu programa, projeto ou prática até o momento (cite apenas uma; aquela que, na sua opinião, é a mais importante)?

A maior conquista do Projeto Mandaçaia vem da Organização de um grupo de apicultores que desenvolve atividades conjuntas, complementares e participativas; com tomada de decisões apoiadas em sistemas logísticos para produção e comercialização, onde, exemplificado nas ações, vemos um modelo de desenvolvimento sustentável da atividade apícola.

14. Em que aspectos seu programa, projeto ou prática inovou em relação a práticas anteriores? Procure explicar bem em que consiste a inovação.

A inovação consiste no desenvolvimento de um Projeto Pesquisa e Implementação de um Sistema de Informações Geográficas (SIG), voltado para as necessidades de Gestão Monitoramento e Logística de Apiários. Ferramenta que auxilia na compreensão da problemática da organização do setor produtivo, e está capacitada a estabelecer o potencial de recursos naturais para utilização alternativa sobre base sustentável, sob diversos níveis de produção, manejo e insumos. No âmbito do Projeto busca-se desenvolver um SIG capaz de avaliar o potencial de áreas exploráveis e estimar a capacidade de suporte de uma área apícola não existente de acordo com uma já existente. Este desafio à sustentabilidade remonta ao período pré-

aristotélico, onde à apicultura já tinha em grande parte sido sistematizada, tanto assim que o grande legislador ateniense, Sólon, dedicou-lhe vários artigos da lei, o que comprova seu estágio avançado naquele tempo. Um dos artigos proibia a instalação de um novo apiário a distância menor que 300 pés de um apiário já existente. Atualmente várias leis municipais foram criadas, mas na prática não houve a normatização, dificultada por não haver uma ferramenta apta ao gerenciamento dos registros. Desta forma, o SIG, situa-se como uma ferramenta apropriada, inovadora e capaz de alavancar o processo de registros de apiários e o direito ao domínio do raio de exploração.

15. Mesmo que o seu programa, projeto ou prática, não focalize especificamente a questão da pobreza, como você avalia seu impacto sobre esta questão?

O Projeto Mandaçaia apóia a agricultura familiar para o efetivo desenvolvimento rural sustentável, buscando a promoção da atividade apícola como forma de gerar postos de trabalho e agregar renda à propriedade rural, minimizando o êxodo rural aliado a favelização das periferias dos centros urbanos maiores.

16. Qual o impacto do programa, projeto ou prática sobre a cidadania? (Mencione aqui aspectos relativos à cidadania que eventualmente não tenham sido mencionados. Inclua aqui também questões relativos a gênero, raça ou etnia).

O modelo fundiário e a colonização européia, característica de mais de 90% das propriedades rurais de Santa Catarina, contribuíram para potencializar a expansão da atividade apícola, tornando conflitante os espaços de ocupação e exploração. O Projeto orienta a discussão sobre legislação apícola nas estâncias institucionais do Consórcio Regional de Apicultura Mata Atlântica (RAMA) e do Consórcio Ambiental Quiriri.

17. Caso seu programa, projeto ou prática, já tenha participado Programa Gestão Pública e Cidadania anteriormente, qual a diferença que ele apresenta este ano em relação ao ano em que se inscreveu pela última vez?

A Apicampo, promotora do Projeto Mandaçaia, buscou novas articulações que possibilitaram o desenvolvimento do Projeto. Deparou-se com contingências de mercado internacional e quebra acentuada da safra 2004, devido a condições climáticas o que determina novas estratégias de organização tanto para produção quanto para comercialização.

18. Qual é a mais significativa deficiência do programa, projeto ou prática?

É a falta de recursos financeiros para efetivar a implantação do Centro de Múltiplo-Uso, local indispensável para otimizar a operacionalização de ações dos programas e referenciar a apicultura regional.