



PREFEITURA MUNICIPAL DE CONCEIÇÃO DA BARRA - ES
Secretaria Municipal de Agricultura



34/00

**INFORMAÇÕES DO ANEXO II AO
PROGRAMA GESTÃO PÚBLICA E
CIDADANIA**

“ PROJETO DE MARIICULTURA ”

Av. Carlos Castro, S/N, Braço do Rio, Conceição da Barra - ES
TEL. (27) 762 4200 FAX (27) 762 1287

1. Liste os objetivos e especifique as metas mais importantes do programa, projeto ou atividade, por ordem de prioridade.

Objetivo geral

Diversificar a economia regional com a implantação de atividades de maricultura sustentáveis econômica e ambientalmente, como alternativa para criar postos de trabalho e gerar renda para famílias de pescadores artesanais do Município de Conceição da Barra, Norte do Espírito Santo, associando às ações de conservação da biodiversidade pesqueira e dos ecossistemas litorâneos.

Objetivos específicos

- (a) Realizar amplo levantamento das condições do meio físico do litoral de Conceição da Barra para definir as áreas próprias a implantação e expansão de cultivos marinhos, bem com um estudo de mercado para marisco (Plano de negócio);
- (b) Mobilizar e sensibilizar famílias de pescadores e marisqueiros para o interesse na atividade de maricultura;
- (c) Instalar fazendas marinhas nas áreas selecionadas do litoral;
- (d) Assegurar a disponibilidade de insumos (sementes) às fazendas marinhas implantadas no decorrer do Programa, através do emprego de coletores artificiais;
- (e) Realizar a capacitação e o treinamento de pessoal envolvido nas atividades técnicas, de produção, transformação e comercialização;
- (f) Agregar maior valor aos mariscos melhorando sua qualidade nutricional, conservação e apresentação;
- (g) Desenvolver atividades educativas de conservação dos ecossistemas litorâneos com as famílias e comunidades das regiões onde encontram-se instalados os projetos de maricultura, bem como divulgá-los junto as escolas do municípios, envolvendo diretamente o maricultor neste processo;
- (h) Estimular e intensificar a comercialização de mariscos no Espírito Santo e em outras unidades da federação potencialmente consumidoras;
- (i) Manter o processo de avaliação e discussão dos resultados através da formalização do Grupo Gestor do Programa

Metas:

- Criar até ao final de 2002 60 postos de trabalhos diretos envolvidos na produção e pelo menos 90 distribuídos em toda cadeia produtiva (produção, beneficiamento e comercialização);
- Recuperar 100% as áreas e vegetação de mangue degradadas pelo processo de captura predatória das ostras nativas de Conceição da Barra;
- Ampliar em pelo menos 300% o consumo de mariscos no município na alta estação, a partir da realização do festival da ostra (Festival Ostra da Barra) e pelo menos 100% no consumo médio do município e regiões vizinhas nas entre-safras de verão;
- 2- Descreva o funcionamento do programa, projeto ou atividade e aponte qual (is) a

MÉTODO DE TRABALHO

Realização de um Plano de Negócios

O Programa se inicia pela realização de um plano de Negócio que é realizado preliminarmente às etapas metodológicas do Projeto e compreende ações que subsidiariam as tomadas de decisões durante a implementação das atividades descritas no Projeto. Nesse sentido, são realizados estudos diversos como o levantamento técnico dos ambientes propícios à criação de mariscos (baías, enseadas, estuários), suas condições hidrossanitárias; presença de espécies cultiváveis, disponibilidade de semente em costões; comunidades interessadas, entre outros. Para o desenvolvimento desses estudos, são realizadas reuniões de planejamento, visitas técnicas e contatos diversos.

No Plano de Negócio também serão realizados estudos sobre o potencial mercado consumidor de mariscos nas principais cidades e balneários do Espírito Santo para avaliar, entre outros, a preferência dos consumidores pelo tipo de mariscos, forma de comercialização (fresco, congelado e ou beneficiado) e de volume consumido nas alta e baixa estações, preço de comercialização, entre outros.

Difusão de tecnologia - instalação das fazendas marinhas.

Os métodos de cultivos hoje empregados variam de um país para outro e até mesmo de região para região, de acordo com as características do ambiente. No Estado, os sistemas de cultivos utilizados na maricultura são: Sistema de balsa; Suspensão fixo - tipo mesa; Sistema de "Long - line" ou espinhel. Em Conceição da Barra o sistema adotado foi o de balsas.

A difusão de tecnologia é repassada de forma diferenciada aos maricultores, visando adaptar as condições específicas de cada unidade de produção. As ações desenvolvidas nesta etapa:

- 1-Confeção e instalação de módulos de cultivo;
- 2-Instalação e manutenção dos coletores artificiais de "sementes";
- 3-Coleta de sementes e povoamento dos módulos de cultivo;
- 4-Manutenção das unidades de produção;
- 5-Triagem e seleção das ostras;
- 6-Monitoramento da qualidade de água;
- 7-Análises bacteriológicas e de metais pesados nos tecidos orgânicos dos mariscos;
- 8-Controle de produção;
- 9-Despesca e beneficiamento dos mariscos e;
- 10-Estudo da bioecologia associada.

Realização de Pesquisa, Monitoramento de Qualidade de Água, Gerenciamento de Produção e Gestão Coletiva

Com o objetivo de conhecer os parâmetros das variáveis de qualidade de água visando o manejo satisfatório dos parques de cultivo, são realizadas rotineiramente análises das variáveis físicas, químicas e bacteriológicas em pontos distintos ao longo da área de abrangência dos cultivos. No decorrer do desenvolvimento do Programa, os criadores de mariscos são estimulados a realizar o controle da produção, através do plantilhamento das despesas e receitas e do acompanhamento do desempenho dos principais índices zootécnicos (ganho de peso, crescimento, sobrevivência, rendimento de carne, entre outros).

A organização do setor produtivo é fundamental para que se alcancem com êxito, os objetivos propostos, que se viabilizará a partir da formação de uma entidade de classe representativa. Inicialmente os esforços serão concentrados na criação de uma associação dos maricultores. A partir do pleno funcionamento e da consolidação da associação, dar-se-á início aos estudos para viabilização de uma cooperativa.

Marketing e Divulgação do Produto (Elaboração de matérias publicitárias enfocando a qualidade e culinária dos mariscos; Promoção de festivais gastronômicos; Promoção de degustação; Testar diferentes apresentações do produto ao consumidor.

Capacitação, treinamento de pessoal e missão técnica: A transferência de conhecimentos sobre as técnicas de produção, bem como os recentes avanços tecnológicos, vem sendo realizada através de cursos e estágios para produtores, técnicos, estudantes e outras que se interessam pela maricultura. Além disso, são realizados cursos sobre tecnologia de processamento, conservação e culinária de mariscos. Durante a realização do Programa são realizadas missões com técnicos e maricultores à outras regiões produtoras do País, como Santa Catarina, São Paulo e Rio de Janeiro visando o intercâmbio de informações técnicas, econômicas, comerciais e mercadológicas, sendo um instrumento importante para o estímulo e crescimento profissional da atividade no Espírito Santo.

Legalização das áreas de cultivo: Será efetivada ainda a legalização dos parques de cultivo junto aos órgãos competentes, seguindo as normas estabelecidas através do Decreto Presidencial Nº 2.869 de 09 de dezembro de 1998, que regulamenta a cessão de águas públicas para exploração da aquicultura.

3- O programa, projeto ou atividade faz parte de outras iniciativas da mesma ou outras esferas de governo (por exemplo, um projeto que faz parte de um programa geral)? Em caso afirmativo, descreva como se dá esta ligação.

O Programa de Maricultura de Conceição da Barra faz parte de um amplo Programa intitulado "Programa Estadual de Maricultura". O Programa Estadual de Maricultura é o resultado de um conjunto de esforços, envolvendo através de convênios o SEBRAE/ES (Serviço de Apoio as Micro e Pequenas Empresas do Espírito Santo), o Governo do Estado, através da SEAMA (Secretaria de Estado para Assuntos do Meio Ambiente) e o BANDES (Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo), a Fundação PROMAR e o FUNBIO (Fundo Brasileiro para a Biodiversidade) tendo o CTA - Centro de Tecnologia em Aquicultura e Meio Ambiente, como empresa elaboradora do Programa e responsável técnica contratada para condução do mesmo. O Programa tem por finalidade à criação de alternativas economicamente viáveis para populações costeiras tradicionais de baixa renda e que sejam sustentáveis econômica e ambientalmente.

4- Identifique o público-alvo. Quantos são, no momento, os diretamente beneficiados? Que percentual da clientela potencial isto representa? Como é feita a seleção dos beneficiários e como eles participam do programa, projeto ou atividade?

Os principais atores envolvidos no problema são:

Produtores/ Estrativistas: Os pescadores artesanais; Os marisqueiros; Os tarrafeiros.

Transformadores: Os desfiadores de stris e caranguejos; Os marisqueiros (desconhe dos mariscos).

Apresentação do Programa às Comunidades de Pescadores e seleção das famílias

O Programa é apresentado às comunidades pesqueiras e entidades direta ou indiretamente envolvidas (associações, colônias de pesca), com o objetivo de promover uma participação efetiva do público alvo. São convidados membros das comunidades ou de

outras regiões que já participam da maricultura para se manifestarem a respeito da atividade que desenvolvem. A seleção é feita considerando, prioritariamente, o interesse, disponibilidade para trabalho, condição de vida e vocação natural para com a atividade. As famílias selecionadas participam de todo o processo de produção, dos cursos e treinamentos, viagens, pesquisas, entre outras atividades demonstradas no item desenvolvimento.

5- Qual é o gasto orçamentário anual do programa, projeto ou atividade

O gasto médio na fase de implantação varia de R\$60.000,00 a R\$120.000,00 dependendo do número de famílias assistidas e da tecnologia empregada.
Quais as fontes de recurso financeiro (locais, estaduais, federais, privadas)?
Locais: aproximadamente R\$20.000,00 (prefeitura). Outros recursos vêm de parcerias governamental estadual e privado; **Que percentual dos recursos financeiros anuais é derivado de cada uma dessas fontes?** 25% a 30%/cada parceiro; **Que percentual da receita orçamentária total do nível de governo (estadual, municipal etc.) a que pertence o órgão responsável pela inscrição, é efetivamente utilizado pelo programa, projeto ou atividade?**

6- Quantas pessoas estão diretamente envolvidas na operação de seu programa, projeto ou atividade?

Dois técnicos, dois funcionários de apoio da prefeitura e poderá atingir 20 famílias até ao final do ano 2000 e pelo menos 40 famílias até ao final do Programa em 2002, além dos representantes das instituições patrocinadoras, através do Grupo Gestor.

7- Indique todas as organizações (públicas e privadas) participantes, descrevendo o papel de cada uma. Explique como estas organizações interagem e de que modo suas ações individuais são coordenadas.

- O Programa inicialmente foi implantado pela prefeitura de Conceição da Barra, SEBRAE/ES, PETROBRAS e BANDES. O Projeto atualmente contemplado pelo Programa Estadual é formado pelos seguintes parceiros:
- Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (FUNBIO) (Parceiro financeiro);
 - Governo do Estado do Espírito Santo (Secretaria de Estado para Assuntos do Meio Ambiente – SEAMA, Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo – BANDES) (Parceiros financeiros)
 - Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Espírito Santo (SEBRAE/ES) (Parceiro financeiro);
 - Prefeitura Municipal de Conceição da Barra (apoio logístico e pessoal de apoio)
 - Fundação para Assuntos do Mar (Fundação PROMAR) (Coordenação)
 - Centro de Tecnologia em Aquicultura e Meio Ambiente (CTA) (Coordenação e execução técnica).

As organizações se interagem através do Grupo Gestor

Serão efetivados os grupos gestores municipais, formados por representantes das instituições parceiras no Programa, que se reunirão mensalmente para se discutir temas relevantes ao desenvolvimento da maricultura. Será constituído também um grupo gestor estadual, visando ampliar as discussões sobre as ações técnicas, políticas, econômicas e

sociais. Os grupos gestores serão responsáveis pela avaliação e verificação dos resultados alcançados no decorrer da execução do Programa.

8- Se seu programa, projeto ou atividade envolve a participação da comunidade e do público-alvo, descreva como esta participação concretiza-se (explique os mecanismos de participação).

A participação se dá pelo comprometimento de cada beneficiário pelo Projeto e pelo seu trabalho. As famílias que porventura não geram resultados passam por uma avaliação, inclusive para se conhecer as razões da desmotivação. Quando ocorrem desistências as estruturas de cultivo são transferidos para novas famílias que não foram contempladas inicialmente. Cada maricultor assina no início dos trabalhos um Termo de Compromisso para o Projeto e sabe que as estruturas são cedidas e não doadas para trabalho.

9- Quando e como foi originariamente concebido o programa, projeto ou atividade?

Houve inspiração em iniciativa (s) anterior (es)? Qual (is)?

O Programa de Maricultura de Conceição da Barra foi idealizado a partir de experiências bem sucedidas noutros municípios capixabas e do País. No entanto, a experiência da criação de ostras nativas foi o grande desafio, pois este Projeto envolvendo a espécie nativa *Crassostrea rhizophorae*, necessitou acreditar no potencial da espécie e atualmente tem servido de exemplo para outras localidades brasileiras, inclusive através do fornecimento de sementes (ostras jovens).

10- Identifique as etapas-chave de implementação e como isto evoluiu e se modificou ao longo do tempo. Que incrementos foram sendo realizados desde o início de operação do programa, projeto ou atividade?

1- Processo de obtenção das sementes por meio de coletores artificiais. Após diversas tentativas e experimentos, obteve-se os melhores métodos de captura de sementes, utilizando-se as próprias lanternas de cultivo atingindo auto-suficiência;

2- O desenvolvimento das famílias sobre o processo de transferência de suas atividades extrativas para atividades produtivas, processo lento com resultados aparecendo gradativamente;

3- Técnicas de manejo desenvolvida visando minimizar ou eliminar os problemas provocados pelo excesso de chuva nas estações do ano em que se verifica grande mondanidade de ostras no ambiente natural;

4- Constituição do Grupo Gestor, sistema de participação de todos os atores envolvidos com o Programa que tem facilitado as discussões e tomadas de decisões ao longo do Programa

5- A instalação da barraca dos maricultores na alta estação que foi fator de estímulo e incentivo para os maricultores despertando estes, inclusive, para o treinamento de habilidades comerciais e organização associativista.

11- Descreva os principais obstáculos enfrentados até o momento. Como se lidou com tais obstáculos? Quais deles ainda persistem?

Os obstáculos foram citados anteriormente na forma das etapas mais importantes vencidas, no entanto, ainda persistem problemas inerente ao próprio tempo de maturação do projeto que é a realização de mais pesquisas e desenvolvimento e aperfeiçoamento de técnicas de produção visando melhorar a produtividade, pois apesar de existirem as técnicas

básicas, cada área proporciona respostas diferente. Outro obstáculo que ainda persiste é o que trata da demanda reprimida de mariscos por receio da sua qualidade, uma vez que foram muitos os problemas provocados por animais capturados em áreas contaminadas noutras épocas.

12- Que mecanismos de avaliação estão sendo utilizados para melhor sucesso do programa, projeto ou atividade? Forneça os resultados (quantitativos e qualitativos) do último ano de operação do programa, projeto ou atividade.

RESULTADOS ESPERADOS

Qualitativos

- Informações técnicas acerca das regiões litorâneas do Espírito Santo que apresentam áreas potenciais à maricultura nos seus diferentes ambientes (estúdio, baías, enseadas, etc.) e sobre o perfil do público-alvo do Programa;
- Informações técnicas e científicas sobre os processos de implantação e operacionalização das fazendas marinhas, biologia das espécies cultiváveis e sobre a ecologia dos ambientes indicados para o cultivo e processos de expansão, manejo de produção e o grau de suporte ambiental dessas áreas;
- Envolvimento das comunidades no Programa para trabalharem na atividade de maricultura nos elos da cadeia dos mariscos (produção, beneficiamento e comercialização) com dedicação parcial ou total, contribuindo para a diversificação das atividades de pesca, principalmente nos períodos de defeso.
- Maior consciência entre os beneficiários do Programa para a necessidade de se organizarem técnica, social e comercialmente, visando o alcance de maior produtividade e melhores condições de comercialização do produto, através de associações e cooperativas;
- Disponibilidade de procedimentos técnicos que visem a melhoria da qualidade dos produtos a serem comercializados;
- Disponibilidade de técnicos e "práticos" treinados a executarem as ações necessárias para agregação de maior valor qualitativo e quantitativo aos produtos advindos da maricultura;
- Estabelecimento de atividades que levam famílias e comunidades a se preocuparem em desenvolver ações de conservação e/ou recuperação dos locais de cultivo e de coletas de sementes nos ecossistemas envolvidos e entorno; como meio de garantirem a continuidade de seus próprios negócios;

Quantitativos

- Ter produzido, experimentalmente, aproximadamente 300 mil sementes em coletores artificiais, sendo 150 mil comercializado para outros estados e regiões. Isto significa um lucro e economia de R\$6.000,00 para os maricultores comercializado 20 mil ostras "in natura" gerando R\$10.000,00 de receita para as famílias envolvidas;
- Uma área potencial demarcada para os cultivos e atividades correlatas (áreas para captura de sementes, para proteção dos bancos naturais, etc.);

- Implantação de 4 balsas de cultivo e 20 tanques redes de criação de robalo. Ampliação da renda dos pescadores artesanais.

13- Qual é a mais importante conquista de seu programa, projeto ou atividade até o momento (cite apenas uma; aquela que, na sua opinião, é a mais importante)?

Determinação e vontade das populações tradicionais costeiras (pescadores artesanais, marisqueiros, principalmente) marginalizadas pela falta de trabalho e de esperança em se engajarem em uma atividade produtiva recente como a maricultura, que as mantêm no seu ambiente, na sua comunidade vivendo com segurança e dignidade.

14- Em que aspectos seu programa, projeto ou atividade inovou em relação a práticas anteriores? Procure explicar bem em que consiste a inovação.

Processo de transformação da cultura extrativista com efeitos predatórios para o meio ambiente, para uma visão de negócio produtivo lucrativo com sustentabilidade ambiental e consciência ecológica.

15- Mesmo que seu programa, projeto ou atividade não focalize especificamente a questão da pobreza, como você avalia seu impacto sobre esta questão?

Nossa avaliação é de que através de alternativas simples e tecnologicamente conhecidas, pode-se reverter a curto prazo a realidade sócio-econômica de milhares de pessoas que encontram-se desempregadas, marginalizadas ou trabalhando em regime de semi-escavidão, assegurando-lhes melhor qualidade de vida, transformando-lhe em cidadãos brasileiros com dignidade e respeito, diminuindo drasticamente a pobreza no Brasil e sobretudo a indústria da pobreza.

16- Qual o impacto de seu programa, projeto ou atividade sobre a cidadania (por exemplo, em questões de direitos, gêneros, raça ou etnia)?

Proporcionando ao desempregado, ambulantes ou ainda aqueles que nunca tiveram um emprego, vivendo sempre às margens da educação, saúde e do progresso, as condições para poder produzir, crescer e melhorar de vida, a maricultura sustentável e responsável assegurará às populações costeiras de baixa renda as ferramentas para se tornarem cidadãos e homens de negócio, contribuindo com a economia regional e com a geração de receita para todo o Brasil.

17- Caso seu programa, projeto ou atividade já tenha participado do PROGRAMA GESTÃO PÚBLICA E CIDADANIA anteriormente, qual a diferença que ele apresenta neste ano em relação aos outros anos?

18- Qual é a mais significativa deficiência do programa, projeto ou atividade?

Condições financeiras para multiplicar as atividades envolvendo mais famílias e recursos para ampliação e tradicionalização do consumo e comércio de mariscos no Espírito Santo, sobretudo, através da construção de pequenas unidades de processamento dos mariscos, visando agregação de valor e comercialização para outros estados, ou ainda para o Mercosul e, dotar a equipe técnica de condições para conhecer novas tecnologias de produção a partir de visitas e missões a outros países, sobretudo, Cuba, Chile e Japão onde a atividade encontra-se consolidada há décadas.