

MUNICÍPIO: *CHOPINZINHO – PR.*

PROJETO... : *PATRULHA RURAL*

ÓRGÃO RESPONSÁVEL: *DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA*

ANEXO II

1. Liste os objetivos e especifique as metas importantes do programa, projeto ou atividade, por ordem de prioridade.

- a) Promover a tecnificação das pequenas propriedades (com menos de 30 ha) colocando-as em igualdade de condições da competitividade agrícola.
- b) Permitir, através de metodologias associativas a intervenção e maximização na propriedade das características individuais da mesma (tamanho e localização, posse, recursos de mão-de-obra, tradição de processo produtivo, individualidade, etc.
- c) Disponibilidade de instrumentos de trabalho (máquinas e equipamentos) que permitam melhorias técnico-gerenciais das propriedades.
- d) Reduzir custos operacionais das práticas motomecanizadas em até 70%, bem como permitir a utilização das mesmas práticas no momento adequado as explorações.
- e) Possibilitar a introdução da diversificação das explorações pela reconversão da mão-de-obra que passa a sobrar na propriedade.
- f) Aumento da produtividade e da renda.
- g) Gerenciamento através de gestão participativa da sociedade organizada incluindo planejamento, execução e avaliação dos trabalhos.

2. Descreva o funcionamento do programa, projeto ou atividade e aponte qual(is) a(s) sua(s) frente(s) de atuação.

As patrulhas agrícolas, em número de 11 no município, compostas de tratores, plantadeiras, colhedoras de forragem, botijões de sêmen, pulverizadores, etc., foram adquiridas de acordo com diagnóstico participativo realizado nas 50 associações de produtores.

Após aquisição dos equipamentos e máquinas, as mesmas foram distribuídas em regiões determinadas geograficamente no município visando atender os produtores adequadamente.

A Prefeitura Municipal repassa todos os equipamentos e máquinas em número próximo a 200, subdivididos em 11 patrulhas sendo que as mesmas atendem cada uma, de 3 a 5 associações de produtores (70 a 140 produtores), através de Termos de Comodato, passando a gestão das mesmas à sociedade organizada e somente executa a assessoria técnica. As comunidades através de seus representantes, contratam o operador, discutem valores de cobrança dos serviços, manutenção e utilização dos equipamentos, tudo através de um regimento interno discutido e aprovado pelos produtores.

Os equipamentos prestam serviços de preparo do solo, plantio, tratos culturais, preparo de alimentos a bovinocultura, inseminação artificial em bovinos de leite, enfim, todas as ações que

os produtores necessitam e que antes não faziam devido ao elevado preço que os prestadores de serviços cobravam.

3. O programa, projeto ou atividade faz parte de outras iniciativas da mesma ou outras esferas de governo (por exemplo, um projeto que faz parte de um programa geral)? Em caso afirmativo, descreva como se dá esta ligação.

O Programa de Patrulhas Agrícolas faz parte de um Plano Municipal de Desenvolvimento Rural, se interagindo com diversas outros programas como citamos a seguir:

Com a utilização da mecanização o pequeno produtor faz a lavoura na época adequada com custos baixos, permite que o mesmo busque recursos nas instituições financeiras (PRONAF) passando de 533 projetos em 1997 para 1.652 projetos em 1999, com a certeza da devolução e da sobra para sustento da família.

O excedente de mão-de-obra passa a ser utilizado na diversificação com a fruticultura (pêssego, banana, abacaxi), na oleicultura e na bovinocultura de leite, sendo que nesta ocorre o melhoramento genético através da inseminação artificial do botijão presente na patrulha agrícola e a melhoria da alimentação do rebanho com a prática da guarda de alimento (colheita de forragem) pelos equipamentos presentes na comunidade. Os filhos dos produtores passam a permanecer nas propriedades, pois têm facilidades e renda, diminuindo o êxodo rural.

4. Identifique o público-alvo. Quantos são, no momento, os diretamente beneficiados? Que percentual da clientela potencial isto representa? Como é feita a seleção dos beneficiários e como eles participam do programa, projeto ou atividade?

O público-alvo são pequenas propriedades com menos de 30 ha, que ocupam mão-de-obra familiar, que tradicionalmente cultivaram no passado, grãos (milho, soja e feijão) e que necessitam urgente do aumento da produção (economia de escala) e da diversificação para viabilizar suas propriedades e famílias. Todos os beneficiários, preferencialmente devem estar ligados às associações de produtores. No momento estão sendo beneficiados aproximadamente 700 produtores representando 72% do total de pequenas propriedades do município. A seleção dos beneficiários é feita pela associação de produtores levando em consideração o grau de carência, nível de tecnologia da propriedade e participação no processo associativo da comunidade, tudo regulamentado pelo regimento interno de funcionamento. Após feita a inscrição do beneficiário, a lista da comunidade é levada a discussão com as demais associações (de 3 a 5) que compõe a região de atuação para planejamento do trabalho.

5. Qual é o gasto orçamentário anual do programa, projeto ou atividade? Quais as fontes de recurso financeiro (locais, estaduais, federais, privadas)? Que percentual dos recursos financeiros anuais é derivado de cada uma dessas fontes? Que percentual da receita orçamentária total do nível de governo (estadual, municipal, etc.), a que pertence o órgão responsável pela inscrição, é efetivamente utilizado pelo programa, projeto ou atividade?

Após a aquisição destes 200 equipamentos e máquinas com recursos federais e municipais, num total de R\$ 450.000,00 sendo 80% do Governo Federal e 20% Municipal, tem-se um investimento anual aproximado de R\$ 100.000,00 (80% federal ou estadual e 20% municipal), para compra de novos equipamentos demandados pelas associações de produtores. O custo operacional de trabalho é de aproximadamente R\$ 80.000,00 bancados pelos agricultores beneficiados, através de cobrança de taxa de serviço. Além destes, tem-se um custo de aproximadamente R\$ 20.000,00 em cursos de capacitação de operadores e inseminadores em eventos de capacitação bancados pelos produtores (30%), pelo Sindicato Rural (50%) e pelo município (20%).

O Departamento de agricultura tem um orçamento de 11,00% do total arrecadado pelo município sendo que destes, 20% é utilizado no programa.

6. Quantas pessoas estão diretamente envolvidas na operação de seu programa, projeto ou atividade?

Tem-se 50 presidentes de associações de produtores, 12 operadores de máquinas e equipamentos agrícolas, 04 técnicos em agropecuária, 02 engenheiros agrônomos e 01 médico veterinário.

A área técnica presta assessoria às organizações associativas no segmento agrícola e o médico veterinário no acompanhamento das propriedades onde ocorreu a inseminação da bovinocultura de leite. Os demais líderes são escolhidos pelas associações de produtores e prestam serviço voluntário não remunerado. Somente é remunerado o operador de máquinas e equipamentos e o inseminador de bovinos de leite e pela taxa de serviços prestados a beneficiários.

7. Indique todas as organizações (públicas e privadas) participantes, descrevendo o papel de cada uma. Explique como estas organizações interagem e de que modo suas ações individuais são coordenadas.

Instituições públicas – Ministério do Desenvolvimento Rural, Prefeitura Municipal, Secretaria de Agricultura e Abastecimento.

Instituições privadas – Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural, 50 Associações de Produtores Rurais, 01 Central de Associações de Produtores, Sindicato Rural, Sindicato dos Trabalhadores Rurais.

8. Se seu programa, projeto ou atividade envolve a participação da comunidade e do público-alvo, descreva como esta participação concretiza-se (explique os mecanismos de participação).

O funcionamento do projeto é realizado na sua totalidade pela comunidade visto que a mesma após receber os equipamentos por ela solicitados, discute o regimento interno , contrata os operadores e inseminadores, discute o valor das taxas, formula o planejamento do trabalho, discute e inscreve os beneficiários e acompanha a execução das operações visando a manutenção da qualidade do trabalho. Todo o processo passa pela instituição base de trabalho que é a associação de produtores comunitária.

9. Quando e como foi originalmente concebido o programa, projeto ou atividade? Houve inspiração em iniciativa(s) anterior(es)? Qual(is)?

A concepção do projeto deu-se através de levantamento participativo nas associações de produtores onde detectou-se que um dos fortes indicativos do êxodo rural das pequenas propriedades era o árduo e pesado trabalho manual que o produtor realizava para implantar as culturas e que devido a falta de tecnologia as produções desestimulavam a permanência da família no campo. Em função de tudo ser realizado manualmente ou com tração animal, onde os serviços são lentos, não sobrava tempo para diversificar a renda e as explorações . Iniciou-se o projeto em junho de 1998 abrangendo inicialmente 6 comunidades, mas em função do sucesso a sociedade organizada solicitou à Prefeitura Municipal a inclusão de todo o município neste projeto visto a abrangência social e econômica do mesmo.

A inspiração da iniciativa provém do diagnóstico participativo e da determinação das associações e dos produtores em querer e permitir e aceitar o modelo coletivo e associativo.

10. Identifique as etapas-chave de implementação e como isto evoluiu e se modificou ao longo do tempo. Que incrementos foram sendo realizados desde o início de operação do programa, projeto ou atividade?

Etapas chaves: diagnóstico participativo, discussão dos resultados do diagnóstico nas comunidades, elaboração e discussão do projeto nas associações, discussão e aprovação do projeto ao Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural, encaminhamento de projetos nas esferas municipal, estadual e federal, discussão de regimento interno de funcionamento das patrulhas agrícolas e dos beneficiários, implementação de novos equipamentos conforme solicitação das associações de produtores, discussão de crédito agrícola nos agentes financeiros, discussão e implementação da diversificação das explorações da propriedade.

11. Descreva os principais obstáculos enfrentados até o momento. Como se lidou com tais obstáculos? Quais deles ainda persistem?

a) Planejamento de todas as ações nas propriedades. Resolveu-se com reuniões periódicas de avaliação e de discussão dos trabalhos.

b) Pouca pesquisa para equipamentos de tração animal para pequena propriedade.

c) Espírito inicial de individualismo. Resolveu-se com cursos de motivação e associativismo.

d) Prestadores de serviços antigos denegrindo o trabalho associativo. Resolveu-se com reuniões nas associações valorizando e mostrando a força associativa.

e) Problemas: Necessidade de formação de mais lideranças comunitárias com espírito associativo, cooperativo e comunitário.

12. Que mecanismos de avaliação estão sendo utilizados para medir o sucesso do programa, projeto ou atividade? Forneça os resultados (quantitativos e qualitativos) do último ano de operação do programa, projeto ou atividade.

a) Mecanismos de avaliação:

1° - Reunião de avaliação em cada associação de produtores dos beneficiários.

2° - Reunião das associações da área de abrangência da patrulha agrícola com avaliação do projeto.

3° - Avaliação pelo Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural.

4° - Acompanhamento bimestral pela assistência técnica da quantidade de serviço executado e da qualidade do mesmo, bem como do número de beneficiários atendidos.

5° - Verificação pela assistência técnica e pelos produtores do estado de manutenção das máquinas e equipamentos.

6° - Acompanhamento técnico a nível de propriedade na condição das lavouras com aumento em 40% na produtividade.

7° - Reunião com todas as associações do município envolvidas, para avaliação do projeto onde levanta-se todos os problemas e como cada associação conseguiu resolver.

b) Atendimento de mais de 700 famílias de pequenos agricultores (3.780 pessoas) com menos de 30 ha.

- Aumento em média 40% da produtividade das culturas anuais.

- Redução de até 70% do custo da mecanização para implantação e manejo das culturas.

- Redução de mais de 80% do êxodo rural das comunidades em comparação a média da última década.

- Fixação do jovem no campo pelo incremento de renda.
- Tecnologia das operações facilitando o trabalho do homem do campo.
- Viabilização do crédito para pequenas propriedades passando de 533 projetos em 1997 para 1652 projetos em 1999.
- Participação e resgate da cidadania do pequeno agricultor pela gestão participativa que exerce dentro do programa se inserindo em demais ações pela interligação com o Plano Municipal de Desenvolvimento Rural.
- Diversificação de exploração e renda na pequena propriedade.
- Repasse de mais de 200 equipamentos e máquinas para associações de produtores.

13. Qual é a mais importante conquista de seu programa, projeto ou atividade até o momento (cite apenas uma; aquela que, na sua opinião, é a mais importante)?

A descentralização administrativa dos equipamentos e máquinas gerenciados pelas formas associativas da classe dos pequenos produtores através da gestão participativa onde todos são responsáveis pelo projeto e pelos equipamentos, retirando assim a intervenção política sobre o gerenciamento.

A partir da união dos produtores para desenvolvimento deste projeto possibilitou o planejamento e ação das demais ações de diversificação da renda e da melhoria da qualidade de vida pela percepção da força do processo comunitário associativo.

14. Em que aspectos seu programa, projeto ou atividade inovou em relação a práticas anteriores? Procure explicar bem em que consiste a inovação.

A inovação se deu pela co-responsabilidade da sociedade em aceitar o gerenciamento das patrulhas agrícolas, onde a forma associativa comunitária e a base de consulta, planejamento e execução das ações em que o poder público exerce apenas a função de assessoria, cabendo a sociedade a seleção, a operação e a manutenção do projeto.

Esta divisão do poder proporciona mais agilidade, atende ao público-alvo (pequenas propriedades) com mais eficiência, democratiza o gerenciamento do projeto, valoriza o senso coletivo, motiva e impulsiona a comunidade a novos desafios de forma comunitária, demonstra a maturidade dos produtores e valoriza as demandas criadas e gerenciadas através do diagnóstico participativo.

15. Mesmo que seu programa, projeto ou atividade não focalize especificamente a questão da pobreza, como você avalia seu impacto sobre esta questão?

O projeto tem como seu público-alvo propriedades que estão marginalizadas dos processo produtivo, com alto índice de pobreza, famílias que passavam a ser de alto risco social, famílias excluídas do crédito agrícola, do mercado de insumos e de informações.

O resgate da cidadania é o ponto vital quando se enfoca a abrangência social e financeira do projeto.

16. Qual o impacto de seu programa, projeto ou atividade (por exemplo, em questões de direitos, gênero, raça ou etnia)?

A divisão do poder com a sociedade organizada possibilitou a equalização da aplicabilidade dos direitos da classe da população mais carente e que realmente deve receber os incentivos públicos.

A pessoa estando mais próximo da instância de decisão e de participação (associação de produtores) consegue se fazer ouvir e participar do processo decisório, visto que a comunidade conhece e convive dia-a-dia com cada cidadão, e portanto, consegue intervir e direcionar rapidamente as ações, independente de etnia, religião ou raça.

A relação custo-benefício do projeto e altamente positiva pois centraliza a aplicação do projeto pela sociedade e atende com precisão e sem interferência externa o público-alvo.

17. Caso o programa, projeto ou atividade já tenha participado do PROGRAMA GESTÃO PÚBLICA E CIDADANIA anteriormente, qual a diferença que ele apresenta neste ano em relação aos outros anos?

O município já participou do Programa Gestão Pública e Cidadania em 1998, onde os projetos do Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural e o Projeto de Enleiramento Motomecanizado de pedras ficaram entre os 100 finalistas.

O atual projeto é o primeiro ano que está inscrito.

18. Qual é a mais significativa deficiência do programa, projeto ou atividade?

Como o projeto apresenta interligações com a área de diversificação de renda e exploração, a falta de planejamento regional (14 municípios) que viabiliza-se a regularidade do mercado fornecedor dos produtos, reduz e obriga a ações municipais na busca do mercado consumidor dos produtos oriundos da diversificação (frutas, hortaliças, produtos transformados, etc.)

O planejamento da reconversão do espaço e mão-de-obra rural anível regional complementaria a ação de viabilização da pequena propriedade rural com sua técnica, elevação de renda e agregação de valores.