

## ANEXO II

1- Liste os objetivos e especifique as metas mais importantes do programa, projeto ou atividade, por ordem de prioridade.

1.1- Objetivos do Programa:

- a- Substituir a atividade extrativista, o carvoejamento por culturas de acerola, urucum, café, manga, marmelo, banana e mamão, observando-se a capacidade de uso desses produtos, a fim de diminuir a pressão sobre as matas nativas e de possibilitar o aumento da renda do pequeno produtor rural;
- b- Desenvolver a consciência ecológica dos produtores rurais, despertando o seu interesse pela utilização racional e equilibrada dos recursos naturais, através de um exercício constante de educação ambiental;
- c- Melhorar as condições de vida do pequeno produtor rural, através do cultivo em áreas já desmatadas e ociosas;
- d- Evitar a prática do desmatamento como alternativa única de renda;
- e- Proporcionar a melhoria da qualidade alimentar das famílias envolvidas;
- f- Criar as condições necessárias para a industrialização dos produtos cultivados.

1.2- Metas a serem alcançadas:

Durante a vigência do programa e após a sua conclusão, pretende-se:

- a- diminuir ao máximo a atividade de carvoejamento na região, mantendo-a num nível aceitável, que não comprometa o meio ambiente;
- b- alcançar uma área total de 419 ha de terras cultivadas com acerola, urucum, café, manga, marmelo, banana e mamão;
- c- garantir ao pequeno produtor uma alimentação mais saudável e variada e mercado para seus produtos;
- d- aumentar em até 50% a renda do pequeno produtor rural, melhorando a sua qualidade de vida;
- e- preservar as matas nativas, garantindo não só a riqueza vegetal e animal da região, mas também a manutenção de nascentes;
- f- transformar o produtor rural em um agente ecológico, consciente da necessidade de atuar no meio ambiente de forma racional e equilibrada;
- g- ter no produtor rural um aliado na luta pela preservação da biodiversidade da região;
- h- garantir a utilização efetiva de áreas já desmatadas e ociosas, evitando o desmatamento irracional das matas nativas;
- i- criar uma unidade de processamento de frutas para industrialização da produção.

2- Descreva como o programa, projeto ou atividade é concretamente operacionalizado. Qual(is) a(s) sua(s) frente(s) de ação? Caso haja interface com outro(s) projeto(s) ou atividade(s), individualmente ou dentro de um programa maior, indique-o(s), apresentando como se dá esta integração.

Para operacionalizar o projeto, seguiram-se as etapas abaixo relacionadas:

- a- Levantamento das reais condições ambientais, de vida e de trabalho dos pequenos produtores da região;
- b- elaboração de um anteprojecto de desenvolvimento da região a ser submetido aos produtores rurais e aos órgãos associados, na figura de seus representantes;
- c- discussão do anteprojecto, modificado e melhorado para atender às reais necessidades dos produtores rurais;
- d- elaboração do projecto, já incorporando as modificações e melhorias sugeridas e consideradas necessárias pelo grupo;
- e- cadastramento dos produtores rurais interessados em participar do projecto;
- f- visitas de avaliação às áreas onde correriam as intervenções;
- g- preparo do solo: destoca, aração e gradagem;
- h- produção de mudas em viveiro reformado e mantido pela Prefeitura;
- i- transporte de mudas para as áreas de plantio;
- j- plantio e condução das lavouras;
- l- comercialização e industrialização dos produtos.

**3- Identifique o público-alvo. Quantos são, no momento, os diretamente beneficiados? Que percentual da clientela potencial isto representa? Como é feita a seleção dos beneficiários e como eles participam do programa, projecto ou actividade?**

O público-alvo do projecto é o pequeno produtor rural da região, cuja área de produção seja de até 2 ha, a ser cultivada com as culturas propostas. Esse produtor deve ter na agricultura sua fonte de sobrevivência.

Atualmente, 602 famílias são directamente beneficiadas com o projecto, num total aproximado de 1.800 pessoas, o que representa 33,3% da clientela potencial da região.

Os critérios para seleção dos beneficiários são: o produtor adequar-se às exigências do projecto; haver disponibilidade de área compatível com as culturas ofertadas; o produtor demonstrar interesse em plantar uma ou mais culturas ofertadas; haver disponibilidade de mudas.

Os beneficiários, através de suas representações, apresentaram, na fase de elaboração do anteprojecto, suas observações e reivindicações, com o objetivo de adequar o projecto ao seu público-alvo e de torná-lo mais atraente. Depois de implantado o projecto, os beneficiários participam abrindo covas, adubando a terra, plantando e conduzindo as lavouras.

Durante o processo, há sempre abertura para o diálogo, o que pode resultar em reestruturações parciais do projecto.

4- Qual é o gasto orçamentário anual do programa, projeto ou atividade? Quais são as fontes de recurso financeiro (locais, estaduais, federais, privadas)? Que percentual dos recursos financeiros anuais é derivado de cada uma dessas fontes? Que percentual da receita orçamentária total do nível de governo(estadual, municipal, etc), a que pertence o órgão responsável pela inscrição, é efetivamente utilizado pelo programa, projeto ou atividade?

O gasto orçamentário anual do projeto é de aproximadamente R\$ 184.500,00. Os recursos financeiros foram obtidos: R\$ 287.367,00 do MMA/PNMA/PED; R\$ 228.402,19 da Prefeitura Municipal de Turmalina; R\$ 35.793,94 do Estado (IEF e EMATER) e R\$2.095,31 provenientes de aplicações financeiras, num total de R\$ 553.658,44. Tais recursos foram utilizados de novembro de 1995 a dezembro de 1998.

Do total anual de R\$184.500,00, 51,90% derivam do MMA/PNMA/PED; 41,25% da Prefeitura Municipal de Turmalina; 6,46% do Estado (IEF,EMATER); e 0,37% das aplicações financeiras.

Efetivamente são utilizados pelo projeto 1,67% da receita orçamentária total do governo municipal.

O órgão responsável pela inscrição é a Prefeitura Municipal de Turmalina, através da Secretaria Municipal da Agricultura.

5- Quantas pessoas estão diretamente envolvidas na operação de seu programa, projeto ou atividade?

Oito pessoas estão diretamente envolvidas na operação do projeto.

6- Indique todas as organizações (públicas e privadas) participantes, descrevendo o papel de cada uma. Explique como estas organizações interagem e de que modo suas ações individuais são coordenadas.

As organizações participantes do projeto são as seguintes:

a- públicas: MMA/PNMA/PED-MG  
IEF/EMATER - MG  
Prefeitura Municipal de Turmalina-MG

b- privadas: STR- Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Turmalina  
CAV- Centro de Agricultura Alternativa Vicente Nica

As organizações públicas forneceram recursos para custear o projeto e o acompanharam através de visitas periódicas de avaliação. A EMATER local faz o acompanhamento técnico do projeto. O STR prestou assessoria na fase de

elaboração do projeto, tendo papel fundamental em sua reestruturação. O CAV colabora ensinando aos produtores seu sistema de plantio alternativo (agroflorestas), o qual passou a ser adotado por alguns produtores. Além disso, o CAV também presta assistência técnica a esses produtores.

Todos os representantes de entidade sentaram-se à mesa para discutir as mudanças que viabilizariam o projeto e se sentam hoje para acompanhar seu desenvolvimento, num trabalho mesmo de parceria, que ainda conta com o apoio do próprio produtor rural.

**7- Se seu programa, projeto ou atividade envolve a participação da comunidade e do público-alvo, descreva como esta participação concretiza-se (explique os mecanismos de participação).**

Este projeto envolve a participação direta do público-alvo, o pequeno produtor rural da região de Turmalina, pois é ele que o efetiva, em última instância. Após integrar-se ao grupo, o produtor abre as covas que receberão as mudas, aduba a terra, realiza o plantio e conduz a lavoura. Além disso, ele participa opinando, sempre que acha necessário, sobre as formas de desenvolvimento do projeto e fornecendo os dados para a constante avaliação do trabalho. As opiniões e os dados são coletados nas visitas dos coordenadores às plantações ou nas visitas dos produtores à sede do projeto, em Turmalina.

**8- Quando e como foi originariamente concebido o programa, projeto ou atividade? Houve inspiração em iniciativa(s) anterior(es)? Qual (is) ?**

Este projeto teve início em 1995, ainda na administração anterior. Originalmente ele propunha apenas o cultivo de acerola e urucum, e o fazia considerando uma realidade muito além da que de fato existe na região, o que o tornava impraticável.

A atual administração reavaliou o projeto, adaptou-o à real situação da região e ampliou a sua atuação, tornando-o viável e muito mais abrangente. Além disso, precisou renegociar as verbas a ele destinadas, uma vez que muito pouco do que havia sido originalmente planejado foi, de fato, concretizado.

Nesse processo de remodelação do projeto, levaram-se em consideração as limitações da região (clima, tipo de solo, disponibilidade de água, destino da produção, etc.), o perfil do público-alvo e suas necessidades e as possibilidades dos proponentes, cuidando-se para que tudo o que fosse proposto pudesse, de fato, ser executado.

**9- Identifique as etapas-chave de implementação e como isto evoluiu e se modificou ao longo do tempo. Que incrementos foram sendo realizados desde o início da operação do programa, projeto ou atividade?**

O município de Turmalina tem na agricultura de subsistência sua principal atividade econômica. A maioria dos produtores cultivam arroz, feijão, milho, mandioca e cana no sistema tradicional. A introdução de um novo modelo de exploração agrícola, principalmente no caso da fruticultura, causou nos produtores um certo receio e uma certa reserva, que tiveram de ser vencidos. Como esse novo modelo exige produtores mais qualificados, foi necessário convencê-los a aprender a utilizar novas técnicas de cultivo e a se dedicarem mais, embora seu trabalho tenha se tornado mais leve e envolva basicamente os membros das famílias. Outro problema enfrentado foi convencer os produtores de que a fruticultura é uma atividade rentável.

**10- Descreva os principais obstáculos enfrentados até o momento, como se lidou com tais obstáculos? Quais deles ainda persistem?**

Por ser um projeto que inova, até mesmo com relação às culturas a serem implantadas, houve uma certa desconfiança do produtor com relação ao destino final de sua produção. A inexistência de uma unidade local ou regional de processamento de frutas prejudica o andamento do projeto, pois algumas frutas, com destaque para a acerola, são altamente perecíveis. A incerteza de conseguir comercializar a produção é outro obstáculo a ser enfrentado.

Além desses obstáculos, é necessário apontar a seca que o município vem enfrentado nos últimos anos, que desanima os produtores a manterem a atividade agrícola, pois compromete séria e até definitivamente a plantação. Esse fator é responsável pelas inúmeras perdas nas culturas já instaladas, as quais só não estão melhores por causa da falta de água.

A aquisição de uma despolpadeira de frutas de pequeno porte foi a saída para começar a vencer alguns obstáculos encontrados. Ao abrir mais um caminho para o aproveitamento da produção, essa despolpadeira, que permite a industrialização caseira de alimentos, veio animar um pouco o produtor.

**11- Que mecanismo de avaliação estão sendo utilizados para medir o sucesso do programa, projeto ou atividade? Forneça os resultados (quantitativos e qualitativos) do último ano de operação do programa, projeto ou atividade.**

Para avaliar o sucesso do projeto e a necessidade de introduzir novos elementos para sanar novos problemas encontrados, são realizadas reuniões com produtores e técnicos e visitas técnicas periódicas. Nesses encontros, é reforçada a necessidade de se mudarem hábitos antigos e é feito o levantamento dos resultados obtidos.

Resultados obtidos na implantação do PRORED - Exercícios: 96, 97 e 98				
Culturas	Mudas Plantadas	Área (ha)	Plantada	Famílias beneficiadas
Acerola	56.285	90,05		94
Urucum	25.640	41,02		75
Café	174.339	34,86		181
Marmelo	2.948	4,71		33
Mamão	3.995	4,81		46
Banana	6.806	5,11		59
Manga	4.353	43,53		101
Essências Nativas	6.626	13 nascentes		13
<b>TOTAL</b>	<b>274.366</b>	<b>224,09</b>		<b>602</b>

**12- Qual é a mais importante conquista de seu programa, projeto ou atividade até o momento (cite apenas uma; aquela que, na sua opinião, é a mais importante) ?**

A mais importante conquista do projeto até o momento foi ter conseguido fazerem caminhar juntas consciência ecológica e melhoria da qualidade de vida do pequeno produtor rural, comprovando que é possível explorar o meio ambiente sem destruí-lo. Essa é uma conquista permanente, que resistirá ao fim do projeto e seus efeitos se farão sentir num futuro bastante próximo, melhorando sensivelmente a vida de todo o município.

**13- Em que aspectos seu programa, projeto ou atividade inovou em relação a práticas anteriores? Procure explicar bem em que consiste a inovação.**

A grande inovação do projeto com relação ao anterior é adaptar-se, de forma efetiva à realidade a que se aplica. Não se trata de um belo amontoado de palavras que expressam idéias irrealizáveis, mas de propostas que, embora mais discretas, são viáveis, possíveis de serem realizadas nesta comunidade, com resultados significativos.

**14- Mesmo que seu programa, projeto ou atividade não focalize especificamente a questão da pobreza, como você avalia seu impacto sobre essa questão?**

A região do Vale do Jequitinhonha é reconhecidamente carente. Um projeto que se proponha a dar condições ao pequeno produtor rural de aumentar sua

renda familiar e de melhorar sua qualidade alimentar tem um considerável impacto financeiro na região, além de beneficiar, de forma preventiva, a saúde da população rural. Apesar de não ser suficiente para eliminar a pobreza dessas pessoas, o projeto resulta numa amenização dessa situação e abre portas, inclusive, para solucioná-lo em alguns casos.

**15- Qual o impacto de seu programa, projeto ou atividade sobre a cidadania (por exemplo, em questões de direitos, gênero, raça ou etnia)?**

Ao despertar o pequeno produtor rural para a necessidade de preservar meio ambiente e ao melhorar suas condições de vida, criou-se uma corrente que dificilmente se romperá: a consciência ecológica rege a subsistência, sem que uma elimine a outra. Pelo contrário, elas se aliam para que o cidadão produtor rural tenha uma vida digna no campo, onde é seu lugar. Assim, ele pratica os seus deveres sem abrir mão de seus direitos.

**16- Caso seu programa, projeto ou atividade já tenha participado do Programa Gestão Pública e Cidadania anteriormente, qual a diferença que ele apresenta neste ano em relação aos outros anos?**

**17- Qual é a mais significativa deficiência do programa, projeto ou atividade?**

A mais significativa deficiência do projeto é a falta de destino certo para a produção, pois ela tira do produtor o entusiasmo para produzir mais e melhor. Urge colocar a despolpadeira de frutas adquirida em funcionamento e buscar novos caminhos para estimular a indústria local de beneficiamento de frutas.

PREFEITURA MUNICIPAL DE TURMALINA - MG  
SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA  
AV. LAURO MACHADO, 230 - CENTRO  
TURMALINA - MG - CEP: 39.660-000  
TELEFAX: (038) 527-1257